



Forskningsstrategi 2021-2025

Vår forskning skal gi ny kunnskap – til beste for pasientene

Visjon: Vår forskning skal gi ny kunnskap – til beste for pasientene

Forskning – en av våre hovedoppgaver

Oslo universitetssykehus er Norges største helseforetak, både når det gjelder pasientbehandling og forskning, innovasjon og utdanning. Forskning er blant de hovedoppgaver sykehusene særlig skal ivareta. Årlig bidrar vi til over 2000 vitenskapelige artikler, og om lag 100-120 doktorgrader fullføres hvert år ved sykehuset. Universitetet i Oslo er vår største og viktigste vitenskapelige samarbeidspartner. Vi ønsker fremover også å videreutvikle vårt forskningssamarbeid med andre institusjoner, blant annet OsloMet – storbyuniversitetet. Vi har utstrakt internasjonalt samarbeid, med utenlandske medforfattere i nær 60 prosent av de artiklene vi bidrar til. Vi har også bred involvering av brukere i forskningen.

Våre kontinuerlige oppgaver og mål

1. Forskning, utdanning og innovasjon skal være en integrert del av virksomheten og legges til grunn for behandlingen av våre pasienter. Vi skal drive fremragende *forskning og pasientbehandling som gjensidig skal styrke hverandre*. Forskning skal gi ny kunnskap som vil lede til bedre diagnostikk, behandling og forebygging av sykdom.
2. God *forskningskultur* skal prege virksomheten, gjennom ledelsesmessig og kollegial tilrettelegging for forskning og forskningssamarbeid. Likestilling og inkluderende arbeidsmiljø er også viktige forutsetninger for å utvikle gode miljøer og resultater. Nasjonal lovgivning, Europeiske retningslinjer for forskningsintegritet (ALLEA), god forskningsetikk og personvern skal ligge til grunn for all forskning ved sykehuset.
3. Vi skal ha bred involvering av *brukere* i ulike deler av forskningen. Brukerne skal orienteres målrettet og forståelig om resultater i studier der de har bidratt.
4. Vi skal bidra til mer *kunnskapsbasert praksis* i helsetjenesten og ta i bruk resultater fra forskningen, herunder slutte med diagnostikk og behandlinger som er dokumentert lite hensiktsmessig.
5. Vi skal *sette av tid og skjerme ressurser* til forskning og arbeide målrettet for økt ekstern finansiering, herunder økte inntekter fra kommersialisering av forskningsresultater og næringslivssamarbeid.
6. Vi skal *formidle* og dele forskningsresultater - i tillegg til publisering i vitenskapelige tidsskrifter - og formidle resultater til pasienter og samfunn i et egnet språk. Vi skal ha en tydelig og kunnskapsbasert stemme i samfunnsdebatten. Vi vil tilstrebe *åpen forskning* i publisering gjennom åpen tilgang til artikler, og ved deling av data der det er mulig.
7. Vi skal tilstrebe *kvalitet framfor kvantitet* i forskningen, der fagfellevurderinger og evalueringer skal være viktige kvalitetsindikatorer. Vi vil vurdere forskningens kvalitet og forskernes bidrag ut fra et bredt spekter av vurderingskriterier, i tråd med [DORA-erklæringen](#).
8. Vi skal levere forskning av *høy kvalitet innen hele bredden* av våre fagområder, samtidig som vi i tillegg satser på utvalgte strategiske forskningsområder.

9. Vi skal bidra i *samarbeid regionalt og nasjonalt*, herunder utvikle synergier mellom helseforskning og realfag. Tverrfaglig forskningssamarbeid skal styrkes. Samarbeidet med universitets- og høyskolesektoren skal styrkes og videreutvikles. Vi skal også øke samarbeidet med primærhelsetjenesten, inkludert bedre datadeling.
10. Vi skal øke vårt *internasjonale samarbeid*, blant annet gjennom nettverkssamarbeid og forskermobilitet.
11. Vi skal ha en ledende rolle i forskningsdrevet *innovasjon*.
12. Vi skal bidra til en god og forutsigbar *forskerutdanning i samarbeid med de akademiske institusjonene*, drive aktiv rekruttering av forskertalenter og gi forskerne god og realistisk karriereveiledning gjennom hele forskerkarrieren.
13. Vi skal sikre tilgang til avansert *infrastruktur* for forskerne gjennom sambruk av kostbart og komplisert utstyr og kjernefasiliteter.

Spesifikke hovedmål 2021-2025

Oslo universitetssykehus vil:

- 1. Styrke satsingen på klinisk forskning i samarbeid med brukere, næringsliv og offentlig sektor**
 - a. Øke antall kliniske studier og antall pasienter inkludert innen alle aktuelle fagområder – både forskerinitierte og industrifinansierte studier.
 - b. Implementere nye modeller for kliniske studier som tar høyde for utviklingen innen persontilpasset medisin, samt inkludere flere tverrfaglige aspekter i kliniske studier.
 - c. Sikre god og behandlingsnær forskning innen alle fagfelt og bygge opp flere fremragende kliniske forskningsmiljøer.
 - d. Utvide nasjonalt og internasjonalt samarbeid om kliniske multisenterstudier.
- 2. Styrke translasjonsforskning som viktig kobling mellom grunnleggende forskning og klinisk virksomhet**
 - a. Stimulere til godt samspill, som gode møteplasser og kombinerte stillinger, mellom grunnleggende forskning og klinisk virksomhet.
 - b. Legge til rette for videreutvikling av generelle biobanker og tilhørende forskningsregistre for å sikre translasjonsforskningen best mulig material- og datatilgang.
 - c. Understøtte nysgjerrighetsdrevet, langsiktig forskning gjennom å skape gode og forutsigbare rammer for fremragende miljøer.
 - d. Sørge for infrastruktur og kjernefasiliteter som gjør avansert og ressurskrevende metodologi raskt tilgjengelig for grunnleggende og klinisk forskning.
- 3. Videreutvikle muligheter for datahåndtering, dataanalyse og datadeling**
 - a. Arbeide for en overordnet plan for bruk av helsedata til forskning
 - b. Legge til rette for åpen forskning og utvikle systemer for datadeling som ivaretar personvern.

- c. Legge til rette for utvikling og bruk av tungregning, inkludert kunstig intelligens, i både klinisk forskning og translasjonsforskning, og som et verktøy for behandling.
- d. Legge til rette for at dataflyt mellom pasientjournal og registre automatiseres i størst mulig grad.
- e. Bidra til at nasjonale kvalitetsregistre kan oppnå sine mål om komplett og representativ datainnsamling, analyse og tilbakemelding til brukerne samt forskning og kvalitetsforbedring.
- f. Understøtte forskerne med praktiske, bedre og sikre IKT-systemer for forskning, herunder løsninger for uttrekk og lagring av data samt nettbaserte løsninger for nasjonalt og internasjonalt samarbeid.
- g. Implementere elektronisk, dynamisk pasientsamtykke.

4. Drive systematisk karriereoppfølging av forskere og målrettet rekruttering til forskning

- a. Etablere støtteordninger for karriereutvikling av yngre forskere innen alle profesjoner.
- b. Legge til rette for delte stillinger mellom forskning og klinikk etter fullført ph.d-grad.
- c. Motivere til større grad av internasjonalisering, etablering av internasjonale forskernettverk og forskermobilitet.
- d. Øke internasjonal rekruttering av forskere.

5. Sikre forskningsvirksomheten i og fram mot nye bygg ved OUS og Livsvitenskapsbygget ved Universitetet i Oslo

- a. Sørge for gode forskningsfasiliteter og tilstrekkelig forskningsareal i nye sykehusbygg på Aker og Rikshospitalet, og i flytte- og rokadeprosjekter i byggeperioden, med involvering av forskere.
- b. Gjennomgå dagens organisasjonsform for forskningslaboratorier ved sykehuset som forberedelse for forskning i fremtidige bygg, herunder samarbeidsaksen med det nye Livsvitenskapsbygget ved Universitetet i Oslo.
- c. Etablere hensiktsmessig infrastruktur, inkludert lagringsfasiliteter, for forskningsbiobanker.
- d. Sikre gode grenseflater mellom forskningsmiljøer lokalisert ved sykehuset, herunder miljøer ved Universitetet i Oslo og OsloMet som lokaliseres ved Oslo universitetssykehus.

Om strategien

Strategien er vedtatt 4.1.2021 og skal følges opp gjennom rullerende handlingsplaner. Dokumentet er utarbeidet i samsvar med:

Strategi 2019-2022, Oslo universitetssykehus HF [lenke](#)

Innovasjonsstrategi 2018-2022, Oslo universitetssykehus HF [lenke](#)

Utdanningsstrategi 2019-2022, Oslo universitetssykehus HF [lenke](#)

Langtidsplan for forskning og høyere utdanning 2019-2028 [lenke](#)

HelseOmsorg21-strategien [lenke](#)

Regional delstrategi for forskning i Helse Sør-Øst [lenke](#)

Nasjonal helse- og sykehusplan 2020-2023 [lenke](#)

Regional utviklingsplan 2035 Helse Sør-Øst [lenke](#)

Utviklingsplan 2035 for Oslo universitetssykehus [lenke](#)

UiO-strategi for livsvitenskap [lenke](#)

Nasjonal strategi for kunstig intelligens [lenke](#)

Nasjonal strategi for persontilpasset medisin i helsetjenesten, 2017-2021 [lenke](#)

Handlingsplan for kliniske studier 2021-2025, Helse- og omsorgsdepartementet

Forside: Benedicte A. Lie, Avdeling for medisinsk genetikk, Oslo universitetssykehus. Foto: nyebilder.no