

Vedlegg 3 styresak 21/2021 - Risikobilde Nye Aker

Bakgrunn

Forprosjekt Nye Aker er nettopp påbegynt og går etter planen. Arbeidet med et risikounivers og plan for risikostyring er ikke ferdig utarbeidet.

Programstyret i programmene er sentrale i arbeidet med å identifisere risikoområder, beslutte tiltak og definere tiltakshavere. Programstyre for Nye Aker er ikke oppnevnt ennå og medarbeidere i Nye Aker har først kommet på plass i løpet av de første ukene i 2021.

Nye Aker ber om å få komme tilbake med et mer komplett risikobilde etter hvert som prosjektet utvikler seg og vi har skaffet oss bedre oversikt og innsikt i utfordringsbildet.

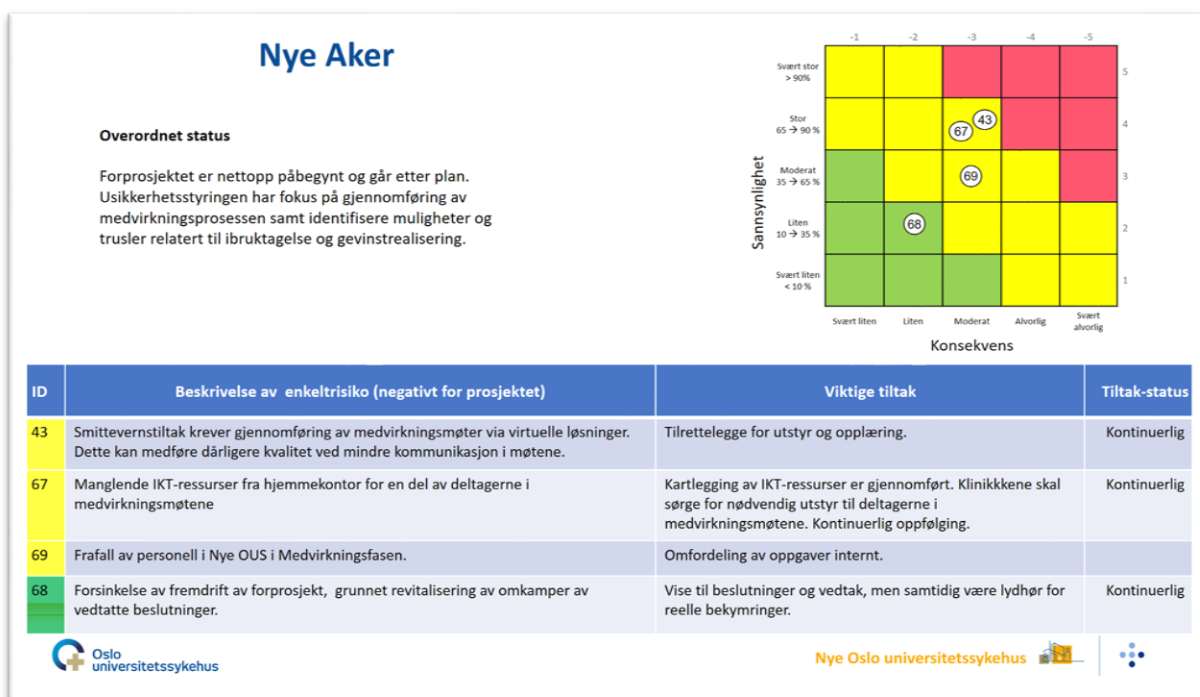
Vi har påbegynt et arbeid med å peke ut noen mulige risikoområder som kan medføre en medvirkningsprosess av lavere kvalitet, eller som kan resultere til en forsinkelse i fremdriften av prosjektet. Disse registreres og følges opp i Nye OUS sin risiko-modul i Achilles.

Sentrale områder som det er verdt å følge med på er:

- Fremdrift og gjennomføring:
 - Smittevernstiltak krever gjennomføring av medvirkningsmøter via virtuelle løsninger. Dette kan medføre dårligere kvalitet på møtene med færre innspill og mindre toveis kommunikasjon.
 - Manglende IKT ressurser til hjemmekontor for en del av deltagerne i medvirkningsmøtene. Klinikkerne skal sørge for nødvendig utstyr til deltagerne i medvirkningsmøtene. Det har vært utført kartlegging av IKT-ressurser via klinikk kontaktene. Vi følger opp dette kontinuerlig, bl.a. fordi det skjer utskiftning av deltakere underveis i prosjektet.
 - Revitalisering av omkamper av vedtatte beslutninger kan bidra til forsinkelse av fremdrift av forprosjekt. Medvirkningsmøter må gjennomføres med oppsatt agenda for best mulig utnyttelse av tid og ressurser. Reelle bekymringer skal man være lydhøre for, men innspill for omkamper må foregå i egnet forum.
- HMS:
 - Medvirkningsfasen består av en møterekke med 9 møter og med ca. 670 personer involvert i 30 ulike grupper. Ansatte i Nye Aker som skal holde tak i dette, består av 4 personer fordelt på 3,5 årsverk. En eventuell langvarig sykdom hos en eller flere av disse utgjør en sårbarhet.
 - Nye OUS vil løse dette ved å omfordele oppgaver internt. Det kan imidlertid føre til utilbørlig stort arbeidspress for den/de dette måtte gjelde.

Risikobilde med matrise

Figuren under viser risikomatrixen for Nye Aker øverst til høyre i figuren. Under figuren ligger de ulike usikkerhetene med kort beskrivelse. Disse er videre forklart senere i dokumentet.



Figur 1 - Risikobilde Nye Aker

#43 Smittevernstiltak krever gjennomføring av medvirkningsmøter via virtuelle løsninger. Dette kan medføre dårligere kvalitet ved mindre kommunikasjon i møtene

Tiltak: Tilrettelegge for utstyr og opplæring.

#67 Manglende IKT-ressurser fra hjemmekontor for en del av deltagerne i medvirkningsmøtene

Tiltak: Kartlegging av IKT-ressurser er gjennomført. Klinikkene skal sørge for nødvendig utstyr til deltagerne i medvirkningsmøtene. Kontinuerlig oppfølging.

#69 Frafall av personell i Nye OUS i Medvirkningsfasen.

Tiltak: Omfordeling av oppgaver internt.

#68 Forsinkelse av fremdrift av forprosjekt, grunnet revitalisering av omkamper av vedtatte beslutninger.

Tiltak: Vise til beslutninger og vedtak, men samtidig være lydhør for reelle bekymringer.