

Funn og anbefalte tiltak

Funn	Tiltak	Ansvar	Status	Frist
<p>1</p> <p>Det var ikke identifisert, eller forelå oversikt over, områder med risiko for svikt ved pandemi. Det forelå ikke egnede planer for pandemi. Det forelå ingen kontinuitetsplan for pandemi.</p>	<p>Revisjon av nivå 1 beredskapsplaner pandemi i tråd med nasjonal veileder.</p> <ul style="list-style-type: none"> • ROS ved pandemi • Kontinuitetsplan ved pandemi • Veileder for etablering av kohort ved pandemi • Plan for forsyningsberedskap ved pandemi • Instruks for omfordeling av areal ved pandemi • Instruks for prioritering av helsetjenester ved pandemi «reverse triage» • Bruk av KEK ved pandemi 	Med klinikk		Ultimo juni 2021
<p>2</p> <p>Det manglet risikostyring ved gjennomføring av endringer i virksomheten som respons på pandemien.</p>	<p>Revisjon av instruks for risikostyring</p> <ul style="list-style-type: none"> • Plan for opplæring i bruk av risikostyringsverktøy 	Dir stab PKS		Ultimo oktober 2021
<p>3</p> <p>Beredskapsarbeidets rolle, struktur, og organisering med tilhørende klargjøring, ansvar, fullmakter og arbeidsoppgaver er ikke definert, beskrevet og gjort kjent i sykehuset. Det ble utviklet og iverksatt nødvendige tiltak for å avdekke, rette opp og forebygge svikt, men alle beslutningene ble ikke tatt av kriseledelsen. I ledermøtereferatene fra aktuelle periode under «Kriseledelse i Corona-</p>	<p>Revisjon av nivå 1 beredskapsplaner</p> <ul style="list-style-type: none"> • Roller, struktur, organisering, ansvar og myndighet • Forskriftens krav til ledelse • Instruks for varsling og mobilisering ved hendelse • Instruks for kriseledelse, inkl. proaktiv stabsmetodikk 	Dir stab MHB	Startet	Ultimo oktober 2021

	<p>situasjonen» var alle sakene til orientering. Instruks «foretakets kriseledelse» legger ikke tilstrekkelig til rette for en tydelig kriseledelse. Det var uklart hvem som tok beslutninger i foretaket.</p> <p>Proaktiv stabsmetodikk er ikke etablert som felles metodikk i foretaket.</p> <p>Det var uklart hvem som tok beslutninger om prioritering av aktivitet for å frigjøre ressurser til beredskapshendelsen.</p>				
4	Manglende rutiner for loggføring i klinikkene og rapportering til kriseledelsen.	<p>Revisjon av nivå 1 beredskapsplaner</p> <ul style="list-style-type: none"> • Instruks for loggføring av meldinger og beslutninger i klinikkens kriseledelse. • Instruks for rapportering til kriseledelsen ved beredskapsledelser. 	Dir stab MHB		Ultimo oktober 2021
5	Nivå 1 og nivå 2 beredskapsplaner er ikke samordnet, rullerende og øves ikke årlig.	<p>Revisjon av nivå 1 beredskapsplaner</p> <ul style="list-style-type: none"> • Instruks for samordning av nivå 1 og nivå 2 planer • Instruks for rullerende beredskapsøvelser 	Dir stab MHB		Ultimo oktober 2021
6	Instruks for krisestab mangler. Sammensetning av krisestaben og fordeling av oppgaver og ansvar innad i staben har vært utydelig	<p>Revisjon av nivå 1 beredskapsplaner</p> <ul style="list-style-type: none"> • Etablere Instruks for krisestab 	Dir stab MHB	Startet	Ultimo juni 2021
7	Beredskapsplanene ved OUS dekker ikke krisekommunikasjon og det er ikke definert klare roller og ansvar innen informasjon og kommunikasjon ved kriseledelse.	<p>Revisjon av nivå 1 beredskapsplaner</p> <ul style="list-style-type: none"> • Etablere plan for krisekommunikasjon 	Dir stab KOMM		Ultimo juni 2021

8	Det manglet planer for endret bruk av sykehusets personell ved pandemi eller ved stor og vedvarende pasienttilstrømning.	Revisjon av nivå 1 beredskapsplaner <ul style="list-style-type: none"> Etablere plan for strategisk personellstyring; rekruttering, omfordeling, og beholde personell 	Dir stab HR		Ultimo oktober 2021
9	Det var i liten grad gitt tilstrekkelig øving og opplæring til nøkkelpersonell. Ledergruppen har ikke øvd på å opptre som kriseledelse i en beredskapshendelse. Instruks og styringsdokumenter for beredskapsarbeidet er svakt forankret i deler av helseforetakets ledergruppe	Revisjon av nivå 1 beredskapsplaner <ul style="list-style-type: none"> Etablere instruks for øving av beredskapsplaner Etablere instruks for opplæring av nøkkelpersonell. Etablere instruks for evaluering av hendelser og øvelser med forbedringspunkter Plan for gjennomføring av øvelser som involverer kriseledelsen 	Dir Stab MHB		Ultimo oktober 2021
10	Det kan virke som utarbeidelse og publisering av nye prosedyrer fortløpende har vært lite koordinert.	Revisjon av prosedyre for utarbeidelse av ehåndbokdokumenter	Dir stab PKS		Ultimo juni 2021
11	Det er uklart hvilken rolle klinikkenes beredskapskontakter har ved beredskapshendelser.	Revisjon av mandat for beredskapsråd og klinikkenes beredskapsutvalg	Stab MHB		Ultimo juni 2021
12	Det er ikke rutiner for samhandling med kommune og Statsforvalter ved hendelser	Revisjon av planverk for samarbeid med kommune, statsforvalteren (fylkeslegen) og andre helseforetak	Stab PKS		Ultimo juni 2021
13	Det er ikke beskrevet rutine for rask etablering av forskningsaktiviteter ved beredskapshendelser	Etablere plan for forskning og undervisning ved beredskapshendelser/pandemi.	Stab FIU		Ultimo juni 2021