

# Oslo universitetssykehus HF

## Styresak

Dato møte:	19. desember 2024
Saksbehandler:	Ansvarlig Internasjonale relasjoner
Sak 99/2024:	Nordisk samarbeid – NUHA

### Forslag til vedtak:

Styret tar redegjørelse om Nordisk samarbeid og NUHA til orientering.

*Oslo, 12. desember 2024*

*Bjørn Atle Lein Bjørnbeth  
Sign.*

## 1. Sammendrag

Helsevesenet står overfor store utfordringer. Mangel på kvalifisert helsepersonell og demografisk utvikling medfører behov for strukturelle endringer i måten helsetjenestene organiseres på. Oslo universitetssykehus HF (OUS) ser disse utfordringene som en mulighet til å ta et institusjonelt ansvar og være en pådriver for endringer. Som landets største sykehus og en sentral del av Norges helsetjeneste, er Oslo universitetssykehus mer enn en behandlingsinstitusjon. Oslo universitetssykehus er en samfunnsaktør som leder an for strukturelle endringer av helsetjenesten og som tar ansvar for å forme fremtidens helsetjeneste gjennom samarbeid, nytenkning og konkrete tiltak som gir varig effekt og økt pasientverdi.

Styret får saken fremlagt for å gi en strategisk vurdering av Oslo universitetssykehus' rolle som en ledende samfunnsaktør og pådriver for å gå foran for strukturelle endringer i helsetjenesten. Det er ønskelig med innspill på hvordan sykehuset kan styrke sitt nasjonale og internasjonale samarbeid, spesielt gjennom initiativ som NUHA, samt på prioriteringene innen datadrevet utvikling, registersatsing og bærekraftig ressursutnyttelse for å møte fremtidens helseutfordringer.

## 2. Faktabeskrivelse

### Samfunnsansvar gjennom samarbeid

Oslo universitetssykehus er opptatt av å styrke helsetjenesten på tvers av institusjoner og geografiske grenser. Gjennom en strukturert tilnærming jobber vi for å skape løsninger til gagn for helheten:

*HF til HF:* Oslo universitetssykehus samarbeider med andre helseforetak for å dele kunnskap, ressurser og beste praksis. Dette bidrar til å styrke spesialisthelsetjenesten som helhet.

Universitetssykehusene i Norge er sentrale aktører i sine regioner, og skal stå sammen som gruppe i de krevende prosesser, prioriteringsspmå og beslutninger som vil treffe oss alle. Samarbeid om digitale forløp og styrking av felles kvalitetsregistre skal ha et overslag til hvordan helsepersonell og ledere i helsetjenesten kan hjelpe hverandre.

*HF til Kommune:* Økende befolkning og aldring vil føre til flere pasienter med komplekse sykdomsbilder. Oslo kommune er vår viktigste samarbeidspartner i arbeidet med å dekke Osloinnbyggernes helsetjenestebehov. Gjennom tett samarbeid med kommunen og bydelene skal vi sikre gode overganger i pasientforløpene og felles benyttelse av vårt helsepersonell. Med økt bruk av teknologi skal pasienter i større grad få behandling hjemme (digitalt eller fysisk).

*HF til andre land - Norden:* Som en del av et globalt helsefellesskap tar Oslo universitetssykehus ansvar for å dele erfaringer, kunnskap og ressurser over landegrensene. I mai 2024 undertegnet universitetssykehusene i hovedstedene i Norden en samarbeidsavtale som skal styrke relasjonene mellom sykehusene og utvikle strategier og tiltak for å møte felles helseutfordringer. Med i samarbeidet i tillegg til Oslo universitetssykehus er Rigshospitalet, Karolinska universitetssjukhuset i Stockholm, Helsinki universitetssykehus, og Landspítali universitetssykehus på Island. I tillegg til at alle er universitetssykehus med stor forskningsaktivitet, har de også betydelige nasjonale funksjoner, som skiller dem fra andre universitetssykehus.

NUHA (Nordic University Hospital Alliance) har som mål å skape merverdi for både pasienter og helsevesenet som helhet, blant annet ved å adressere store helseutfordringer som ressursmangel og behov for strukturelle endringer. Et viktig aspekt er å fremme nordiske løsninger på globale helseutfordringer og å styrke sykehusenes posisjon i europeiske og internasjonale samarbeidsarenaer, som ved søknader om EU-forskningsmidler.

Oslo universitetssykehus har også ambisjon om et Skandinavisk samarbeid, og utarbeider i disse dager en intensjonsavtale med Universitetssjukhuset Sahlgrenska – et sykehus som minner en god del om Oslo universitetssykehus' mange oppdrag innen lokal - og regionsfunksjoner. Samarbeid med kommunene, psykiatri, nye arbeidsformer, omstilling og ledelse er områder vi har felles nytte av å dele kunnskap og beste praksis.

### **Et ansvar for fremtiden**

Helsetjenesten i hele Norden står overfor tøffe prioriteringer av ressursene i årene fremover. Å systematisere prioriteringsarbeidet vil være viktig og universitetssykehusene i NUHA vil spille en ledende rolle. Innenfor hovedområdene; Sjeldne sykdommer, Benchmarking, Platformsforsøk og Fremtidens helse (Future Health) fokuserer alliansen på fire strategiske områder for å styrke samarbeidet mellom de nordiske universitetssykehusene og møte med felles helseutfordringer:

1. Personvern og datadeling. Et hovedfokus i samarbeidet er å sikre felles nordisk personvern og etiske retningslinjer for deling av pasientdata på tvers av landegrenser. Dette er avgjørende for å fremme forskning og utvikling uten å kompromittere pasientsikkerhet eller rettigheter
2. Kvalitet gjennom registersatsning. Bruk av helseregistre spiller en sentral rolle i NUHA. Ved å styrke kvalitet og tilgjengelighet til helse – og pasientregistre kan sykehusene jobbe mer effektivt med forskning og utvikling med fokus på nytteverdi, og sikre bedre grunnlag for prioriteringer.
3. Datadrevet sykehusutvikling. NUHA arbeider for å fremme bruk av stordata og kunstig intelligens i sykehusdrift. Datadrevne løsninger skal gi muligheter for å optimalisere behandling, ressurser og beslutningsstøtte.
4. Felles ledelsesplattform. Gjennom utvikling av en felles ledelsesplattform ønsker NUHA å harmonisere ledelse, styring og strategi mellom de ulike sykehusene. Dette inkluderer erfaringsutveksling og implementering av felles løsninger og verktøy for å skape bedre sammenheng og effektivitet.

Gjennom felles satsinger på personvern, registersatsning, datadrevet utvikling og harmonisert ledelse legger vi grunnlaget for bærekraftige og fremtidsrettede helsetjenester. Dette samarbeidet styrker vår evne til å utnytte ressursene optimalt, fremme banebrytende forskning og levere høy kvalitet til pasientene. NUHAs arbeid er ikke bare en investering i dagens helsetjeneste, men en forpliktelse til å forme fremtidens helsevesen – på tvers av landegrenser og til det beste for hele samfunnet.

### **3. Administrerende direktørs vurdering og anbefaling**

Helsevesenet står ved et veiskille, og Oslo universitetssykehus har en unik mulighet til å være en pådriver for nødvendige endringer. Mangelen på kvalifisert helsepersonell, demografiske utfordringer andre samfunnssektors behov for både folk og penger krever at vi tar et ansvar som landets største sykehus. Dette innebærer ikke bare å være en behandlingsinstitusjon, men også en

samfunnsaktør som leder an i utviklingen av fremtidens helsetjeneste. Administrerende direktør anbefaler at styret støtter videreutviklingen av Oslo universitetssykehus som en ledende samfunnsaktør og pådriver for innovasjon i helsetjenesten. Dette innebærer økt satsing på samarbeid, både nasjonalt og internasjonalt, samt å tilrettelegge for implementering av datadrevne og teknologiske løsninger. Gjennom dette tar Oslo universitetssykehus ikke bare ansvar for egen organisasjon, men bidrar til å forme helsetjenesten for fremtidige generasjoner.