

Handlingsplan forskning 2018-2020

Klinikk for laboratoriemedisin, Oslo universitetssykehus

Om handlingsplanen:

Handlingsplanen er utarbeidet på grunnlag av Forskningsstrategi 2016-2020 for Oslo universitetssykehus (OUS). Det vil bli arbeidet systematisk med strategiens kontinuerlige mål, og i særlig grad periodens prioriterte strategiske hovedmål. **Vi har for 2018-2020 valgt å gi særskilt prioritet til de tiltak som er angitt i denne handlingsplanen.**

Klinikkens handlingsplaner vil angi hovedprioriteringer i klinikkene. Denne overordnede handlingsplanen for forskning og klinikkens handlingsplaner for forskning utgjør da til sammen en helhetlig plan. Sykehuset øvrige strategier og handlingsplaner, som for eksempel kommunikasjonsstrategi (inkluderer forskningsformidling) og strategi for brukermedvirkning, tar også opp forhold som er av betydning for forskning+ innovasjonsstrategi. Når det gjelder IKT henvises det til egne utviklingsprogrammer, herunder Digital fornying i Helse Sør-Øst og infrastrukturmoderniseringen i OUS. Det finnes egne områdeplaner i OUS for IKT og medisinskteknisk utstyr.

Hovedmål 1: Skape flere fremragende forskningsmiljøer, basert på kvalitet og faglig bredde

Referanse til punkt forskningsstrategien:	Hovedtiltak 2018-2020 og resultatindikatorer	Hovedansvarlig
1a Stimulere til etablering av flere verdensledende forskningsmiljøer, i nært samarbeid med Universitetet i Oslo, basert på faglig bredde og gjennomgående høy kvalitet.	Hovedtiltak: I. Klinikken/avdelingene opprettholder eller øker sine interne ressurser til forskning. II. Klinikken samarbeider med forskningstøtte om å tilrettelegge for EU søknader og identifisere miljøer som bør søke enten som partner eller selvstendig III. Klinikken tilrettelegger for å utnytte potensialet i nytt SFF Resultatindikatorer: . <i>Økt antall EU søknader hvor klinikken er med som partner og antall søknader til ERC-grants (jf også punkt 4a)</i> <i>Økt samlet forskningsaktivitet (må kunne måles f.eks total sum ekstern finansiering, publikasjonsaktivitet, NIFU tall, målt som tre års gjennomsnitt).</i>	Klinikk/Avdeling

Referanse til punkt forskningsstrategien:	Hovedtiltak 2018-2020 og resultatindikatorer	Hovedansvarlig
<p>1c Satse institusjonelt¹ med supplerende stimuleringsmidler til noen utvalgte tverrfaglige temaer</p>	<p>Hovedtiltak:</p> <p>Synliggjøre forskning på de utvalgte ¹tverrfaglige satsingsområdene i klinikken.</p>	<p>Klinikk/avdeling</p>
<p>1d Være en ledende aktør i den nasjonale satsingen på persontilpasset medisin</p>	<p>Hovedtiltak:</p> <ol style="list-style-type: none"> I. Fasilitere samarbeid mellom forskningsgrupper for å styrke utviklingen av persontilpasset medisin ved bruk av genomdata. II. Ta opp temaet persontilpasset medisin ved klinikkens forskningsgruppelederseminar III. Etablere Clinical trials IV. Promotere antibiotikaresistens og epigenetikk som persontilpasset medisin.tema. V. Etablere fagnettverk for hodeskader hos barn VI. Etablere kjernefasilitet for analyse av legemidler VII. Bidra til å integrere klinisk praksis og forskning innen persontilpasset medisin. 	<p>Klinikk/avdeling</p>
<p>1e Økt ekstern finansiering (sett i sammenheng med finansiering via UiO)</p>	<p>Hovedtiltak:</p> <ol style="list-style-type: none"> I. Arrangere seminarer om ekstern finansiering samt informere om Forskningsstøtte UiO/OUS II. Kartlegge avdelingenes bruk av overheadmidler III. Forskningsleder i avdelingen gjennomfører minst en utviklingsamtale med alle forskningsgruppene i egen avdeling for å styrke forskningsgruppens konkurransedyktighet IV. Forskningsleder i avdeling har oversikt over søknadsaktivitet mot ekstern finansiering <p>Resultatindikator:</p> <p><i>Økt omfang av ekstern finansiering, målt i årsverk og/eller midler (vurderes i sammenheng for OUS-UiO for integrerte miljøer)</i></p> <p><i>Oversikt over innsendte søknader</i></p>	<p>Klinikk</p> <p>Avdeling</p>
<p>1f Understøtte forskningsmiljøene gjennom forbedret</p>	<p>Hovedtiltak:</p>	

¹ Tverrgående, fokuserte satsinger utpekt av sykehusledelsen 2014-2018 (midtveisevalueres i 2016): Regenerativ medisin - med vekt på organsvikt og utvikling av kunstige nyrer, Immunterapi mot kreft, Tarmkreft - forebygging, forskning og implementering i klinikk, Mekanismer for utvikling av hjertesvikt, Behandling etter hjertestans. Nye satsinger kan tilkomme, i første omgang antibiotikaresistens.

Referanse til punkt forskningsstrategien:	Hovedtiltak 2018-2020 og resultatindikatorer	Hovedansvarlig
<i>infrastruktur som arealer, utstyr og IKT</i>	<p>I. Benytte tilgjengelig areal i avdelingene inkludert SINTEF til å dynamisk fordele forskningsgrupper etter plassbehov og UiO/OUS fordelingsavtale.</p> <p>II. Ta opp burfordelingen ved KPM RH en gang i halvåret, og støtte KPM i å bygge ut kapasitet etter behov.</p> <p>III. Avd. forskningsledere holde oversikt over vitenskapelig utstyr som bør skiftes ut og behov for nytt utstyr med tanke på infrastrukturutlysninger.</p> <p>IV. Valg av IKT løsninger for forskning (nye Forskernett).</p> <p>V. Migrere forskernettbrukerne over på OUS – eller UiO nett.</p> <p>VI. Etablere elektronisk lab.journalsystem</p> <p>Resultatindikator: Klinikken har en mest mulig jevn arealfordeling per forskningsårsverk (ref kartlegging UiO/OUS).</p> <p>Klinikken har en oversikt over behov for utstyrsinvesteringer</p> <p>Klinikken har minimert burbehov som ikke er løst</p> <p>Klinikken er involvert i prosesser rundt nye IKT-løsninger til forskning</p>	Klinikk

Hovedmål 2: Styrke den kliniske forskningen, i aktivt samarbeid med brukerne

Referanse til punkt forskningsstrategien:	Hovedtiltak 2018-2020 og resultatindikatorer	Hovedansvarlig
2a <i>Involvere brukere i planlegging og gjennomføring av forskning,</i>	<p>Hovedtiltak:</p> <p>I. Avklare muligheter for brukermedvirkning av forskning ved KLM, bla gjennom å etablere et brukerstyrt advisory board</p> <p>II. Synliggjøre bruk av midler fra stiftelser for forskning ved KLM</p> <p>Resultatindikatorer: <i>Antall prosjektmøter med brukermedvirkning øker</i> <i>Antall prosjekter med brukermedvirkning øker</i></p>	Klinikken
2b <i>Legge bedre til rette for at dyktige forskere, som kombinerer klinisk eller diagnostisk arbeid og forskning,</i>	<p>Hovedtiltak:</p> <p>I. Utviklingssamtaler med linjeleder (forskningsgruppeleder) må avklare behov og finne løsninger for skjerming av forskningstid</p>	Klinikken Avdeling

Referanse til punkt forskningsstrategien:	Hovedtiltak 2018-2020 og resultatindikatorer	Hovedansvarlig
<i>får gode muligheter for forskning.</i>	<p>II. Linjeleder gir personell som kombinerer klinisk virksomhet og forskning muligheter for å delta i forskningsgruppemøter (jf kartlegging).</p> <p>III. Inkludere forskningsleder/forskningsseksjon i avdeling ved avsetning av interne midler til forskning (inkl PhD prosjekter).</p> <p>IV. Rekruttere forskerlinjestudenter.</p> <p>Resultatindikator Økt forskningstid for forskere i kombinerte stillinger</p>	
2c <i>Styrke utprøvningsenheter og andre kliniske støttefunksjoner, samt øvrige forskningsstøttefunksjoner</i>	<p>Hovedtiltak:</p> <p>I. Avdelingene gis anledning til å øke bemanningen for å håndtere service til kliniske studier uten at det går på bekostning av bemanningen til pasienter/rutinedrift.</p> <p>II. Fremme klinisk forskningspost sin rolle i klinikkens bidrag til å øke antall kliniske studier ved OUS.</p> <p>III. Klinikken har møte med forskningsstøtte/OSS for å kunne informere om viktige premisser for å kunne gi god service til forskningsprosjekter</p> <p>IV. Støtte opp under klinikkens/OUS satsing på prospektiv biobank-innsamling.</p> <p>V. Sørge for at nitrogentanker inngår i biobanklagringsfasilitetene ved OUS</p> <p>VI. Prioritere kjernefasiliteter ved arealfordeling</p> <p>VII. Avdelingene oppretter spesifikk strategi for hvordan OUS ressursene benyttes i stamcellesatsingen.</p> <p>Resultatindikator: Økt antall kliniske studier som bruker KLMS ressurser/støttefunksjoner</p>	Klinikk

Hovedmål 3: Forbedre forskningsorganiseringen og styrke samarbeidet med universitets- og høyskolesektoren

Referanse til punkt forskningsstrategien:	Hovedtiltak 2018-2020 og resultatindikatorer	Hovedansvarlig
<p>3a Videreutvikle samarbeidet med Universitetet i Oslo gjennom organisatoriske og administrative tiltak, forskningsinfrastruktur, samt å understøtte strategiske satsinger som universitetets livsvitenskapsstrategi</p>	<p>Hovedtiltak</p> <p>I. Bevisstgjøre om utfordringer samarbeid UiO/OUS og OsloMET/OUS</p> <ul style="list-style-type: none"> - Forankring av ekstern finansiering - Kjernefasiliteter og priser for brukerbetaling - Håndtering av UiO/OsloMET-stillinger utenfor Klinmed - Forvaltning av sensitive data - Eierskap til data - <p>Resultatindikatorer: <i>Prosjektledere er kjent med kriterier for vertskap og bruk av overhead</i></p>	<p>Klinikken</p>
<p>3b, iii Videreutvikle forskningsgruppene gjennom å legge mer vekt på forskningsetikk, forsknings- og arbeidskultur, karriereutvikling- og veiledning, samt jobbtrivsel</p>	<p>Hovedtiltak:</p> <ol style="list-style-type: none"> I. Forskningsleder/fagmiljøleder på avdelingsnivå har minst en årlig samtale for eksempel som en del av utviklingssamtale, med forskningsgruppeledere i egen avdeling II. Sikre at forskningskompetanse inngår i karriereutvikling av fremtidig fagledere III. Forskningsetikkloven gjøres kjent (og tilhørende OUS kvalitetssystem) IV. Gjøre kurset i prosjektledelse (av forskningsstøtte) obligatorisk for alle forskningsgruppeledere/prosjektledere. V. Videreføre den spesifikke malen for årsrapportering i mal for abstracts fra forskningsgrupper (forskningsgruppeledersamlingsbok) VI. Et eller flere av temaene forskningsetikk, forsknings- og arbeidskultur, karriereutvikling- og veiledning, samt jobbtrivsel tas opp i forskningsgruppelederseminaret <p>Resultatindikatorer: <i>Gjennomført utviklingssamtale i alle avdelinger</i> <i>Gjennomført obligatoriske kurs om ansvar i forskning for prosjektledere</i> <i>Felles mal utarbeidet for årsrapportering fra forskningsgrupper</i></p>	<p>Forskningsleder</p> <p>Klinikken</p>

Referanse til punkt forskningsstrategien:	Hovedtiltak 2018-2020 og resultatindikatorer	Hovedansvarlig
	<i>Et eller flere av temaene forskningsetikk, forsknings- og arbeidskultur, karriereutvikling- og veiledning, samt jobbtrivsel er tatt opp ved gruppelederseminaret</i>	
3c Styrke samarbeidet med OsloMET og andre deler av høyskolesektoren	<p>Hovedtiltak:</p> <ol style="list-style-type: none"> I. Gi mulighet for prosjektpresentasjoner og rekruttering av masterstudenter fra OsloMET II. Inkludere høyskoleansatte forskere eller høyskolestudenter som assosierte medlemmer i aktuelle forskningsgrupper ved OUS/UiO <p>Resultatindikatorer: <i>Det er etablert kontakt med OsloMET med tanke på rekruttering av masterstudenter</i></p>	Klinikken

Hovedmål 4: Styrke vårt internasjonale samarbeid

Referanse til punkt forskningsstrategien:	Hovedtiltak 2018-2020 og resultatindikatorer	Hovedansvarlig
4a Øke vår deltagelse i internasjonale nettverk, for eksempel gjennom økt deltagelse i EUs 8. rammeprogram (Horisont 2020) og europeiske referansenettverk for helsetjenesten.	<p>Hovedtiltak:</p> <ol style="list-style-type: none"> I. Gjøre eksisterende ressurser i Forskningsstøtte (formalia ved søknader, søknadsskriving, rapportering etc) mer kjent i klinikken II. Gjøre midler til frikjøpsordninger i forbindelse med søknadsutarbeidelse mer kjent i klinikken III. Kunngjøre relevante møte/seminarer om forskningsnettverk og seminar av inviterte, internasjonalt anerkjente forskere IV. Bruke OUS-research sidene til klinikkens webpresentasjon av forskningsgruppene. <p>Resultatindikatorer: <i>Økt antall innsendte søknader samlet sett for forskningsgrupper ved klinikken til EU/ERC</i></p> <p><i>Økt ekstern finansiering i forskningsprosjekter fra internasjonale finansieringskilder</i></p>	Klinikken

Hovedmål 5: Styrke forskning basert på bruk av forskningsbiobanker og medisinske kvalitetsregistre

Referanse til punkt forskningsstrategien:	Hovedtiltak 2018-2020 og resultatindikatorer	Hovedansvarlig
<p><i>5a Legge til rette for forskning gjennom økt oversikt, tilgjengelighet og god forvaltning av humant biologisk materiale og tilhørende data, med beste praksis innen håndtering av pasientenes samtykke- og reservasjonsrett.</i></p>	<p>Hovedtiltak:</p> <ul style="list-style-type: none"> I. Opprettholde oversikt over biobank. II. Ebiobank bør inkluderes i større/bredere biobanker. <p>Resultatindikatorer: <i>Til enhver tid oppdatert og tilgjengelig oversikt over alle eksisterende forskningsbiobanker og tilhørende samtykker</i></p>	<p>Klinikk/Avdeling</p>
<p><i>5b Sørge for understøttende kompetanse og nødvendig institusjonell infrastruktur både for innsamling, lagring og datahåndtering av prøvemateriale, og for etablering, datafangst og drift av kvalitetsregistre. Det skal legges til rette for kobling av data mellom biobanker og kvalitetsregistre</i></p>	<p>Hovedtiltak:</p> <ul style="list-style-type: none"> I. Vedlikehold av eksisterende frysere med forskningsbiobanker II. Styrke tilgang til databaseverktøy gjennom økt brukerstøtte (ebiobank) III. Styrke arbeidet med datafangst gjennom datavarehusprosjektet IV. Skaffe oversikt over personressurser som benyttes i biobanking for å kunne forvalte fremtidige tilskudd. <p>Resultatindikatorer: <i>Lagringsforhold for frysere på OUS i hh til beste praksis</i> <i>Alle nye forskningsbiobanker bruker eBiobank sporingsløsning</i></p>	<p>Klinikk/Avdeling</p>
<p><i>5d Satse på etablering av prospektive, så brede forskningsbiobanker som mulig og samordning av eksisterende forskningsbiobanker.</i></p>	<p>Hovedtiltak:</p> <ul style="list-style-type: none"> I. Videreføre prøvelogistikk for forskning (prøveinnsamling vev/blod, håndtering, lagring mv.), med tilgjengelige midler. II. Støtte organiseringen av prospektive forskningsbiobanker III. Stimulere til industrisamarbeid <p>Resultatindikatorer: <i>To prospektive forskningsbiobanker etablert</i></p>	<p>Klinikk/Avdeling</p>