



Handlingsplan forskning 2017-2018

Klinikk for Hode, hals og rekonstruktiv kirurgi

Om klinikkens handlingsplan for forskning:

Målsetning

Klinikk for Hode, hals og rekonstruktiv kirurgi (HHA) har som målsetning å være landets ledende forskningsinstitusjon innen våre fagfelt.

Vi utgjør en viktig aktør når det gjelder pasientbehandling ved Oslo universitetssykehus (OUS); HHA-klinikken står for ca. 10 % av pasientbehandlingen mens vi kun har ca. 1 % av forskningsbudsjettet ved sykehuset. Det ønsker vi å gjøre noe med.

For å bygge opp forskningen i klinikken ønsker vi i de neste to årene å fokusere på:

- Tverrfaglig helseforskning som kombinerer medisin og helsefag.
- Registerbasert kvalitetssikring - og forskning basert på stort pasientvolum
- Translasjonsforskning med fokus på «tissue engineering»
- Samarbeid med industrien (Legemiddelindustri og Medisinsk Teknisk Utstyr leverandører) om konkrete forskningsprosjekter
- Innovasjon

Forkortelser:

HFR	-	Helsefaglig rådgiver
FL	-	Forskningsleder i klinikken
FU	-	Forskningsutvalg i klinikken
KL	-	Klinikkleder

Hovedmål 1: Skape flere fremragende forskningsmiljøer, basert på kvalitet og faglig bredde

Fra strategien:	Resultatmål og hovedtiltak 2017-2018	Hovedansvar
<p><i>1a. Stimulere til etablering av flere verdensledende forskningsmiljøer, i nært samarbeid med Universitetet i Oslo, basert på faglig bredde og gjennomgående høy kvalitet.</i></p>	<p>Hovedtiltak:</p> <p>-Fokusere på tematiske områder hvor HHA har forutsetning for å kunne hevde seg:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Tverrfaglig helseforskning som kombinerer medisin og helsefag. • Registerbasert kvalitetssikring - og forskning basert på stort pasientvolum • Translasjonsforskning med fokus på «tissue engineering» • Samarbeid med industrien (Legemiddelindustri og Medisinsk Teknisk Utstyr leverandører) om konkrete forskningsprosjekter • Innovasjon <p>-Veiledere – kartlegge, hvem har kompetanse og kapasitet på hva, hvor mange har vi med veilederkompetanse i klinikken og på hvilket nivå kan de veilede.</p> <p>Resultatindikatorer:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Etablert og oversiktlig forskningsinfrastruktur med godt definerte forskningsgrupper. - Økt antall publikasjoner med tverrfaglig fokus - Økt antall publikasjoner nivå 2/tidsskrifter med høy IF 	<p>HHA</p>
<p><i>1b Klinikken skal støtte opp under prioriterte forskningsmiljøer som er i en oppbyggingsfase</i></p>	<p>Hovedtiltak:</p> <p>Identifisere og definere prioriterte forskningsområder i oppbyggingsfase. Etablere nødvendig infrastruktur for disse.</p> <p>Utlyse stimuleringsmidler årlig til avdelingsvise samlinger for aktive forskere og med ekstern evaluering.</p> <p>Arrangere 2 ganger årlig forskningsseminar for klinikken.</p> <p>Utlyse 2 stipendiatstillinger 50 % i minimum 2 år eller 100 % i minimum 1 år for opptak til PhD (medisin/helsefag) og utarbeide tydelige retningslinjer for bruk av stillingene.</p> <p>Inkludere masterstudenter i forskningsprosjekter og tilrettelegge for gode mastergradsløp. Utrede startpakke for forskere innen helsefag.</p> <p>Resultatindikatorer:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Publisering at abstrakt/artikler utgående fra forskningsområder i oppbyggingsfasen - Fått inn i budsjett for klinikken to stipendiatstillinger - Øke antall mastergrader som utgår fra klinikken. 	<p>HHA</p> <p>HHA/FU</p> <p>HHA/FL/FU</p> <p>HHA/KL</p> <p>KDA/KAB/Øye /Plast/ØNH/ Kjeve</p> <p>KAB/HFR/FL</p>

Fra strategien:	Resultatmål og hovedtiltak 2017-2018	Hovedansvar
<p>1c. Være en ledende aktør i den nasjonale satsingen på persontilpasset medisin.</p>	<p>Hovedtiltak:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Styrke samarbeidet med onkologisk avdeling om immunterapi ved plateepitelcarcinom (3. linje behandling) - Stryke translasjonsforskning / klinisk forskning innen persontilpasset «tissue engineering» -vev/vevsdefekter <p>Resultatindikatorer:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Utvikle og publisere artikler på immunterapi ved plateepitelcarcinom - Utvikle 1-2 nye behandlingsformer knytte til personspesifikk «tissue engineering». 	<p>ØNH</p> <p>Plast/Øye/ ØNH/Kjeve</p>
<p>1e. Arbeide for økt ekstern finansiering og skjerme ressurser til forskning i de årlige budsjettprosessene.</p>	<p>Hovedtiltak:</p> <p>Fokus på å øke søknader til Helse Sør-Øst (forskning og innovasjon), Extrastiftelsen og Norges Forskningsråd.</p> <p>Målsetning om deltagelse på 1-2 EU søknader i løpet av 2 år.</p> <p>Resultatindikatorer:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Økt antall søknader og innvilgede søknader for ekstern finansiering nasjonalt og internasjonalt 	<p>HHA</p>
<p>1f Understøtte forskningsmiljøene gjennom forbedret infrastruktur som areal, utstyr og IKT</p>	<p>Hovedtiltak:</p> <p>Lage oversikt over klinikkens forskningsmiljø samt støttefunksjoner på OUS/UiO som er mest relevant for disse miljøene.</p> <p>Arrangere årlige forskningsseminar i klinikken med fokus på felles forskningsproblemstillinger som REK, støttefunksjoner, personvern, registerløsninger etc.</p> <p>Resultatindikatorer:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Fungerende oversikt over forskningsmiljøer og støttefunksjoner - Gjennomførte forskningsseminarer for klinikken 	<p>HHA/FU</p> <p>FL/FU</p>
<p>1g. Tilstrebe en bedre utnyttelse av forskningsresultatenes innovasjonspotensial.</p>	<p>Hovedtiltak:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Tjenesteinnovasjon - Kommersialiserbar innovasjon - Industrisamarbeid <p>Resultatindikatorer:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Økt antall DOFler fra klinikken - Økt antall samarbeidsavtaler med industrien 	<p>HHA/Innovasjonsleder HHA</p>

Hovedmål 2: Styrke den kliniske forskningen, i aktivt samarbeid med brukerne

Fra strategien:	Resultatmål og hovedtiltak 2017-2018	Hovedansvar
<p>2a Involvere brukere i planleggingen og gjennomføringen av forskning</p>	<p>Hovedtiltak:</p> <p>Seminar om brukermedvirkning i forskningen</p> <p>Involvere brukerutvalget i HHA i utformingen av søknader, prosjektplanlegging – og gjennomføring av forskningsprosjekter.</p> <p>Øke fokus på «quality of life» studier, kvalitative studier og “Patient Reported Outcome Measures” (PROM).</p> <ul style="list-style-type: none"> - AMD behandling - Brystrekonstruksjon - Amming og leppeganespalte <p>Resultatindikatorer:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Brukerperspektivet er beskrevet i alle større søknader som utgår fra klinikken - Publisere artikler med fokus på brukererfaringer/PROM/ «quality of life» 	<p>HHA</p>
<p>2b Legge til rette for at dyktige forskere, som kombinerer klinisk eller diagnostisk arbeid og forskning får gode muligheter for forskning</p>	<p>Hovedtiltak:</p> <p>Opprette/legge til rette for kombinerte stillinger mellom klinikk og forskning og retningslinje for slike stillinger.</p> <p>Resultatindikatorer:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 2 nye 50 % stillinger over 2 år for frikjøp til forskning for opptak PhD programmet 	<p>HHA</p>
<p>2c. Styrke utprøvningsenheter og andre kliniske støttefunksjoner, samt øvrige forskningsstøttefunksjoner.</p>	<p>Hovedtiltak:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Etablere en logistikk for sentralisert gradering av øyefoto tatt eksternt, betegnet «Oslo Reading Center -ORC» <p>Resultatindikatorer:</p> <ul style="list-style-type: none"> - ORC i klinisk bruk både for klinikk/systematisk øyeundersøkelse og forskning 	<p>ØYE</p>
<p>2d. Styrke den translasjonelle forskningen, som er en viktig kobling mellom grunnforskning og klinisk forskning.</p>	<p>Hovedtiltak:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Utvikle forskning på biofilm i ØNH området, og bekjempelse og behandling av biofilm. - Forskning på ny behandling av Morbus Osler relatert neseblødning. Forskningen omfatter både kliniske og patofysiologiske aspekter. 	<p>ØNH</p> <p>ØNH</p>

Fra strategien:	Resultatmål og hovedtiltak 2017-2018	Hovedansvar
	<ul style="list-style-type: none"> - Mikrosirkulasjon, mikrokirurgi og sårtilheling. Inkl. fri lappkirurgi, hudforandringer ved sepsis og kardiogent sjokk - kliniske studier og dyreforsøk på Inst. for Kir. Forskning - Translasjonsforskning / «tissue engineering»: Isolering, karakterisering og ekspansjon av celler og vev for klinisk transplantasjon - Karakterisere sykdom - og tumorinitierende cellepopulasjoner; uvealt melanom, retinoblastom, arrvev - Optimalisering av «eye banking», lagring av hornhinner før transplantasjon og nye kirurgiske metoder for laminære hornhinnetransplantasjoner, og CXL som erstatning for transplantasjon - Måling av innsettelsesdybde til elektrode under innsetting av CI-elektrode - Måling av strukturell trauma i cochlea under innsetting av CI-elektrode - RP (Platelet Rich Plasma) og FSC (Fat Stem Cells) i behandlingen av kjeveledds synovit og osteosartrose. <p>Resultatindikatorer:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Økt antall publiserte artikler og PhD-grader med fokus på translasjonsforskning 	<p>Plast</p> <p>Øye/Plast/ Kjeve/ØNH</p> <p>Øye/Plast/ Kjeve/ØNH</p> <p>ØYE</p> <p>ØNH</p> <p>ØNH</p> <p>Kjeve</p>
<p><i>2e. Arbeide for bedre finansiering av industriavhengige studier, samtidig som vi videreutvikler forskningssamarbeidet med legemiddelindustrien og annen industri, med Inven2 som en viktig samarbeidspartner i tilretteleggingen.</i></p>	<p>Hovedtiltak:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Bygge på allerede etablerte samarbeidsavtaler via Inven2 for samarbeid med industrien om cochleaforskning - Økt antall bidragsforskning innen Øye, ØNH og kjeve. <p>Resultatindikatorer:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Økt antall forskningsprosjekter finansiert av et samarbeid med LMI og MTU-industri. 	<p>HHA</p>
<p><i>2f. I større grad ta i bruk viktige forskningsresultater i klinisk praksis.</i></p>	<p>Hovedtiltak:</p> <p>Prospektive – og randomiserte studier for sammenligning av kirurgiske prosedyrer</p> <p>a. «Late in the bag dislocation»</p>	<p>ØYE/ØNH/ Plast/Kjeve/</p>

Fra strategien:	Resultatmål og hovedtiltak 2017-2018	Hovedansvar
	b. Netthinnekirurgiske teknikker c. Intravitreal injeksjonsbehandling d. Prospektiv studie av barn med Laryngomalaci som får kirurgisk eller medisinsk behandling e. Initiere 3-4 andre kliniske prospektive studier i klinikken Resultatindikatorer: - Økt antall abstrakt/presentasjoner og publiserte artikler i tidsskrift med høy IF og PhD med fokus på prospektive/randomiserte studier	KAB/KDA
<i>2g. Legge til rette for mer helsetjenesteforskning, forskning innen helseinformatikk (eHelse) samt uttesting av ny teknologi.</i>	Hovedtiltak: - Initiere forskning på robotkirurgi for cochleaimplantasjon - Øke fokus på «quality of life» studier, kvalitative studier og PROM - Prospektiv livskvalitetsstudie på pasienter som opereres med tanke på cancer thyroidea. - Prospektive Qol på foreldre og barn som diagnostiseres og behandles for Laryngomalaci Resultatindikatorer: - Økt antall abstrakt/presentasjoner og publiserte artikler og PhD med fokus på strategipunkt 2g.	ØNH KDA/KAB/HHA ØNH

Hovedmål 3: Forbedre forskningsorganiseringen og styrke samarbeidet med universitets- og høyskolesektoren

Fra strategien:	Resultatmål og hovedtiltak 2017-2018	Hovedansvar
<i>3a. a. Videreutvikle samarbeidet med Universitetet i Oslo gjennom organisatoriske og administrative tiltak, forskningsinfrastruktur, samt å understøtte strategiske satsinger som universitetets livsvitenskapsstrategi.</i>	Hovedtiltak: - Delta aktivt opp mot Life Sciences satsningen ved UiO i definerte samarbeidsprosjekter, fokus på «tissue Engineering» Resultatindikatorer: - Økt antall publiserte artikler og PhD-grader med fokus på translasjonsforskning	HHA
<i>3d Styrke samarbeidet mellom Høgskolen i Oslo og Akershus og andre deler av</i>	Hovedtiltak: Masterstudenter inn i forskningsprosjekter, med veiledere både fra	HHA

<p><i>høgskolesektoren</i></p>	<p>høgskole og OUS</p> <p>Utvikle felles arenaer for faglig aktivitet, som workshops og faglige møter i regi av klinikken</p> <p>Opprette/ legge til rette for kombinerte stillinger mellom OUS og UIO/HiOA</p> <p>Legge til rette for og stimulere til flere søknader om samarbeidsmidler</p> <p>Prioritere tverrfaglig forskning som kombinerer medisinsk og helsefaglig forskning</p> <p>Resultatindikatorer:</p> <p>Økt antall publikasjoner med forfattere fra UiO og høgskoler</p>	
--------------------------------	---	--

Hovedmål 4: Styrke vårt internasjonale samarbeid

Fra strategien:	Resultatmål og hovedtiltak 2017-2018	Hovedansvar
<p><i>4a. Øke vår deltagelse i internasjonale nettverk, for eksempel gjennom økt deltagelse i EUs 8. rammeprogram (Horisont 2020) og europeiske referansenettverk for helsetjenesten.</i></p>	<p>Hovedtiltak:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Stimulere til internasjonalt forskningssamarbeid, stimulere til deltagelse internasjonale kongresser m/eget abstrakt. - Økt deltagelse i COST / EU- nettverk <p>Resultatindikatorer:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Målsetning om deltagelse på 1-2 EU søknader 	<p>HHA</p>
<p><i>4c. Stimulere til økt internasjonal mobilitet av forskere.</i></p>	<p>Hovedtiltak:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Stimulere til internasjonalt forskningssamarbeid; fristille midler til fag/forskningsutveksling. <p>Resultatindikatorer:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Økt antall forskningsutvelgelse og publikasjoner med internasjonale samarbeidspartnere 	<p>HHA</p>

Hovedmål 5: Styrke forskning basert på bruk av forskningsbiobanker og medisinske kvalitetsregistre

Fra strategien:	Resultatmål og hovedtiltak 2017-2018	Hovedansvar
<p><i>5a. Legge til rette for forskning gjennom økt oversikt, tilgjengelighet og god forvaltning av humant</i></p>	<p>Hovedtiltak:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Oversikt over alle behandlings – og forskningsbiobanker i klinikken. - Informasjon på fellesmøter om opprettelse og drift av 	<p>HHA</p>

Fra strategien:	Resultatmål og hovedtiltak 2017-2018	Hovedansvar
<i>biologisk materiale og tilhørende data, med beste praksis innen håndtering av pasientenes samtykke- og reservasjonsrett.</i>	biobanker. Resultatindikatorer: <ul style="list-style-type: none"> - God oversikt og økt bruk av biobanker i klinikken. 	
<i>5b. Sørge for understøttende kompetanse og nødvendig institusjonell infrastruktur både for innsamling, lagring og datahåndtering av prøvemateriale, og for etablering, datafangst og drift av kvalitetsregistre. Det skal legges til rette for kobling av data mellom biobanker og kvalitetsregistre.</i>	Hovedtiltak: <ul style="list-style-type: none"> - Videreutvikle kvalitetssikring og forskning på registerdata over nasjonale og flerregionale behandlingstjenester i klinikken og koble opp mot forsknings – og behandlingsbiobanker i klinikken. Resultatindikatorer: <ul style="list-style-type: none"> - Økt antall prosjekter og publikasjoner som benytter data både fra kvalitetsregistre og biobankdata. 	HHA
<i>5c. Stimulere til økt bruk av forskningsbiobanker, tematiske forskningsregistre og kvalitetsregistre, herunder større grad av deling og gjenbruk av data.</i>	Hovedtiltak: <ul style="list-style-type: none"> - Videreutvikle kvalitetssikring og forskning på registerdata over nasjonale og flerregionale behandlingstjenester i klinikken Initiere samarbeidsprosjekt med nevrokir. avd. for analysering av data fra Traumeregisteret OUS som omfatter ansiktsskjelettet, og med spesielt fokus på sykkelskader. <ul style="list-style-type: none"> - Videreutvikle kvalitets- og forskningsregister for ØNH-kirurgi: <ol style="list-style-type: none"> a. «Cancer Head and Neck» CAHN-registeret, b. Forskningsregister for larynxcancer c. Register for subglottisstenose d. Register for barn operert og behandlet med tracheotomi e. Register for senskader etter kjemoterapi (cisplantin) f. Register for pasienter operert i thyroidea mtp behandling og komplikasjoner, epidemiologiske betraktninger og analyse av diagnostikk og indikasjonstilling - Videreutvikle Medinsight register for cochleaimplantat hos barn (nasjonal behandlingstjeneste) og voksne (regional funksjon), inkludert tverrfaglig langtidsoppfølging - Videreutvikle kvalitets- og forskningsregister for plastikk-kirurgi: <ol style="list-style-type: none"> a. Urogenital/transseksual kirurgi b. Leppe/kjeve/ganespalte kirurgi c. Videreutvikle kvalitetsregister for Vaskulære anomalier 	HHA Kjeve ØNH HHA/ØNH Plast

Fra strategien:	Resultatmål og hovedtiltak 2017-2018	Hovedansvar
	<ul style="list-style-type: none"> - Videreutvikle kvalitets- og forskningsregister i øyefaget: <ul style="list-style-type: none"> a. Register over arvelige netthinnesykdommer - målsetning om å søke om status som nasjonalt klinisk kvalitetsregister b. Cornearegisteret c. Register for intravitreal injeksjonsbehandling <p>Resultatindikatorer:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Initiere 3 PhD med utgangspunkt i registrene i klinikken - Jobbe mot å få 1 stilling knyttet opp mot Medinsight i klinikken 	Øye
5d. Satse på etablering av prospektive, så brede forskningsbiobanker som mulig og samordning av eksisterende forskningsbiobanker.	<p>Hovedtiltak:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Opprette brede forskningsbiobanker basert på det store antall operasjoner og pasientkonsultasjoner i klinikken. <p>Resultatindikatorer:</p> <p>Økt antall prosjekter og publikasjoner som benytter data fra forskningsbiobanker i klinikken.</p>	HHA

Hovedmål 6: Økt aktivitet innen formidling og profilering av klinikkens forskning

	Resultatmål og hovedtiltak 2017-2018	Hovedansvar
Profilere forskningen i HHA	<p>Hovedtiltak:</p> <p>Arrangere årlige forskningsseminarer – tverrfaglig</p> <p>Forskningsprosjekter i HHA presenteres i nyhetsbrev i HHA (både pågående og avsluttede)</p> <p>Forskningsprosjekter i HHA presenteres på stabsmøter</p> <p>Forskningsprosjekter legges på OUS Intranett og Internett (Apollon, Dagens Medisin, forskning.no, uio.no, legeföreningen.no)</p> <p>Resultatindikatorer:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Økt antall oppslag om forskning i HHA 	HHA