

# Handlingsplan forskning 2017-2020

Hjerte-, lunge-, og karklinikken

## Om klinikkens handlingsplan for forskning:

Hovedformålene med forskning i HLK er å skape ny innsikt i sykdomsmekanismer og å bidra til å utvikle ny diagnostikk og behandling. Forskingen skal preges av høy kvalitet, god organisering og gode arbeidsforhold, tett integrasjon i virksomheten og nært samarbeid mellom avdelinger, klinikker, og institusjoner nasjonalt og internasjonalt. Det vil bli lagt spesiell vekt på translasjonsforskning gjennom tett samarbeid mellom den eksperimentelle forskning ved instituttene og de kliniske miljøer. Forskingen omfatter også evalueringstudier av objektive og subjektive (pasientopplevde) resultater.

Forkortelser: KL=klinikkleder, FL=forskningsleder, AL=avdelingsleder, FGL=forskningsgruppeleder, RBA=register og biobankansvarlig, FU=forskningsutvalg,

### Hovedmål 1: Skape flere fremragende forskningsmiljøer, basert på kvalitet og faglig bredde

Fra strategien:	Resultatmål og hovedtiltak 2017-2020	Hoved ansvar lig
Stimulere til etablering av flere verdensledende forskningsmiljøer i samarbeid med UiO	<b>Periodens resultatmål:</b>	
	I 2017 og 2018 aktivere forskningsstillinger som har vært holdet ledige siste 3 år pga budsjettsituasjonen	KL, AL
	Øke antall publikasjoner i tidsskrifter med impakt-faktor over 10	FGL
	Nytt KG Jebsen senter	FGL
	Innvilget et Senter for Fremragende Forskning ved neste utlysning	FGL
	En søknad fra HLK til Senter for Klinisk Forskning	FGL
	Spesiell satsning på utvalgte miljøer med stort potensial	KL, AL,FL
	Øke antall rekrutterte, spesielt dyktige forskere (nasjonalt og internasjonalt)	
	<b>Hovedtiltak:</b>	
	Styrke den eksperimentelle forskningen ved Institutt for kirurgisk forskning	AL/KL
Øke antall postdoc i forhold til antall stipendiater ved å opprette flere delte postdoc-stillinger (postdoc + klinikk)	KL, AL	
Sette av egne midler øremerket til miljøer i etableringsfasen, med stort potensial	KL, AL	
Tilrettelegge for rekruttering av spesielt dyktige forskere		

<p>Transparent og dynamisk ressursprioritering for å støtte opp om fremragende miljøer</p>	<p><b>Periodens resultatmål:</b></p> <p>Eksterne midler skal følges av økte sykehusmidler</p> <p><b>Hovedtiltak:</b></p> <p>Klinikken skal skjerme sine interne totale ressurser til forskning og tilstrebe økt ekstern finansiering</p> <p>Åpen og god budsjettprosess hvor sentrale forskere er involvert (alternativt forskningsleder)</p>	<p>KL, AL</p> <p>KL, AL</p> <p>KL, AL, FL</p>
<p>Satse institusjonelt med supplerende stimuleringsmidler til noen utvalgte tverrfaglige temaer</p>	<p><b>Periodens resultatmål:</b></p> <p>Utvide og styrke det den molekylære og translasjonelle forskningen ved Institutt for kirurgisk forskning</p> <p><b>Hovedtiltak:</b></p> <p>Tilsette professor-II ved IKF i kombinasjon med overlegestilling ved TKA.</p> <p>Tilsette forsker i eksperimentell karforskning ved IKF i ledig hjemmel ved Karavdelingen.</p> <p>Øke antallet post-doc forskere ved IKF</p>	<p>AL, FGL</p> <p>KL, AL</p> <p>KL, AL, AL, FGL</p>
<p>Være en ledende aktør i den nasjonale satsingen på persontilpasset medisin</p>	<p><b>Periodens resultatmål:</b></p> <p>Prioritere områder hvor persontilpasset medisin er sentralt</p> <p><b>Hovedtiltak:</b></p> <p>Belønne gode prosjektsøknader med persontilpasset medisin</p> <p>Knytte persontilpasset medisin opp mot basalforskning</p>	<p>KL, FL, AL</p>
<p>Arbeide for økt ekstern finansiering</p>	<p><b>Periodens resultatmål:</b></p> <p>Sette et konkret mål for hvor mange H2020 søknader HLK skal være en del av</p> <p><b>Hovedtiltak:</b></p> <p>Gruppeuavhengig hjelp til å skrive søknader til H2020</p>	<p>AL, FGL, FL</p>
<p>Tilstrebe bedre utnyttelse av forskningsresultatenes innovasjonspotensial</p>	<p><b>Periodens resultatmål:</b></p> <p>En patentert innovasjon og minst 3 DOFI per år fra HLK</p> <p><b>Hovedtiltak:</b></p> <p>Knytte til seg bedrifter som kan videreutvikle ideer</p> <p>Lære av CCI modellen</p>	<p>FGL, FL</p>

## Hovedmål 2: Styrke den kliniske forskningen, i aktivt samarbeid med brukerne

Fra strategien:	Resultatmål og hovedtiltak 2017-2020	Hoved ansvar lig
Involvere brukere i planlegging og gjennomføring av forskning,	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Etablert én eller flere piloter på modell for brukermedvirkning m</li> <li>• Konkrete planer for brukerinvolvering er en del av klinikkens handlingsplaner</li> </ul>	AL, FGL, FU, FL
Legge bedre til rette for at dyktige forskere, som kombinerer klinisk eller diagnostisk arbeid og forskning, får gode muligheter for forskning.	<p><b>Periodens resultatmål:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Økt forskningsproduksjon i kliniske avdelinger.</li> <li>- Ved omdisponering av midler og ved bruk av ekstern finansiering, øke antall stillinger med tilrettelagt forskningstid.</li> </ul> <p><b>Hovedtiltak:</b></p> <p>I. Sette av forskningstid og ressurser i henhold til avtale mellom OUS og UiO om kombinerte stillinger.</p> <p>II. Gjøre forskningsleveranser og prioritering av tid til forskning, til obligatorisk emne under ledersamtaler og i utviklingssamtaler med spesialister, i enheter som driver forskning. Årlig statusoppsummering i klinikkens ledergruppe og forskningsutvalg, og oppfølgingspunkt i klinikkens handlingsplan for forskning.</p>	<p>AL, FGL, KL, FL</p> <p>AL, KL, FL</p> <p>AL, FU, FL</p>
Styrke den translasjonelle forskningen	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Søke forskningsmidler for translasjonelle prosjekter</li> <li>- Støtte translasjonelle prosjekter i klinikken</li> <li>- Skape møteplasser for klinikkens kliniske og basale forskere</li> </ul>	AL, FGL, KL, FL
Styrke internasjonalt samarbeid innen klinisk forskning	<p><b>Periodens resultatmål:</b></p> <p>Økt antall internasjonale multisenter studier Økt antall publikasjoner med internasjonale samarbeidspartnere</p> <p><b>Hovedtiltak:</b></p> <p>Tilrettelegge for EU prosjekter Delta i internasjonale studier Initiere internasjonale studier</p>	<p>AL, FGL</p> <p>AL, FGL, FL</p>

### Hovedmål 3: Styrke vårt internasjonale samarbeid

Fra strategien:	Resultatmål og hovedtiltak 2017-2020	Hovedansvarlig
	<p><b>Periodens resultatmål:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• tall på søknader fra HLK til EU/ERC</li> <li>• tall på innvilgede EU/ERC prosjekter ved HLK (sammenlignet med OUS/UIO totalt)</li> <li>• Andel ekstern finansiering fra internasjonale finansieringskilder sammenlignet med nasjonale kilder</li> </ul>	FL, KL, AL, FGL
<p>Stimulere til økt internasjonal mobilitet av forskere.</p> <p>Rekruttere internasjonale forskere, i samarbeid med Universitetet i Oslo.</p>	<p><b>Periodens resultatmål:</b></p> <p>Antall rekrutterte forskere til OUS i perioden Antallet forskere med utenlandsopphold</p> <p><b>Hovedtiltak:</b></p> <p>I. I samarbeid med UiO, legge til rette for rekruttering av forskere både fra Norge og internasjonalt til HLK.</p> <p>II. Legge til rette for utenlandsopphold for OUS-ansatte forskere</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>a) Stimulere yngre kolleger til utenlandsopphold</li> <li>b) Opprette 5-10 år karriereplan for yngre forskere og kolleger</li> <li>c) Hjelp til finansiering av utenlandsopphold</li> <li>d) Bruke etablerte utvekslingsprogram for studenter, forskere, stipendiater og yngre leger og Post docs.</li> </ol>	<p>FGL</p> <p>KL, FL, AL, FGL</p> <p>AL, FL, FGL</p>

### Hovedmål 4: Styrke forskning basert på bruk av forskningsbiobanker og medisinske kvalitetsregistre

Fra strategien:	Resultatmål og hovedtiltak 2017-2020	Hovedansvarlig
<p>Økt tilgjengelighet og god forvaltning av biobank/kvalitetsregistre, sørge for understøttende kompetanse og nødvendig institusjonell infrastruktur</p>	<p><b>Strategi HLK:</b> Øke tilgjengelighet og bruk av biobanker</p> <p><b>Periodens resultatmål:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Ansette biobank/register-ansvarlig person i klinikken, gir tilgjengelig praktisk kompetanse</li> </ol>	<p>RBA</p> <p>KL, FL</p>

<p>Økt forskning fra biobank og registre, større grad deling og gjenbruk av data</p>	<p><b>Strategi HLK:</b> Fremme bedre utnyttelse av biobankmateriale</p> <p><b>Periodens resultatmål:</b></p> <p>1. Etablere nettbasert oversikt over alle biobanker i klinikken, oppdatert og søkbar (på engelsk) med beskrivelse av materiale og kontaktperson</p>	<p>RBA</p> <p>RBA, FGL</p>
<p>Forske klinikknært og basert på pasientstrøm, stimulere til økt forskning fra registre, være ledende på prospektiv randomsert registerforskning</p>	<p><b>Strategi HLK:</b></p> <p>I: Integrere klinisk arbeid med datasamling til registre</p> <p>II: Kobling av data mellom registre</p> <p><b>Periodens resultatmål:</b></p> <p>1. Definere registerarbeid i stillingsbeskrivelsen til utvalgte klinisk ansatte (leger, sykepleiere, sekretærer etc.)</p> <p>2. Opprette stilling (20%) i klinikken for register- og biobankansvarlig ressursperson/koordinator/rådgiver</p> <p>3. Etablere nettbasert oversikt over alle registre ved avdelingen (som for biobank) med søkbar beskrivelse av innhold og aktuell kontaktperson</p> <p>4. Seksjons- og avdelingsledelse skal forvente kontinuerlige kvalitetsrapporter fra egne registre</p>	<p>RBA</p> <p>RBA</p> <p>AL, RBA</p> <p>KL</p> <p>AL, RBA, FGL</p> <p>RBA, AL</p>