

Handlingsplan forskning 2016-2017: resultatindikatorer og måloppnåelse	Måloppnåelse
Hovedmål 1: Skape flere fremragende forskningsmiljøer, basert på kvalitet og faglig bredde	
1a: Stimulere til etablering av flere verdensledende forskningsmiljøer, i nært samarbeid med Universitetet i Oslo, basert på faglig bredde og gjennomgående høy kvalitet.	
<i>Minst ett nytt SFF i 2016-2017 (SFF IV) og minst ett nytt KG. Jebsen-senter, i fellesskap for OUS/UiO</i>	
<i>Økt antall koordinatorprosjekter i EU samt ERC-bevilgninger, i fellesskap mellom OUS og UiO (jf også 4a)</i>	
<i>Samlet forskningsaktivitet videreført på samme kvalitetsnivå og med samme volum eller høyere (målt som tre års gjennomsnitt).</i>	
1c: Satse institusjonelt med supplerende stimuleringsmidler til noen utvalgte tverrfaglige temaer	
<i>Oppdaterte planer for eksisterende fokuserte forskningsområder</i>	
<i>Nytt fokusert forskningsområde innen antibiotikaresistens</i>	
1d: Være en ledende aktør i den nasjonale satsingen på persontilpasset medisin	
<i>Konkrete roller og bidrag til nasjonale strategiprosesser og handlingsplaner</i>	
<i>Etablert piloter for pasientforløp som integrerer etablert klinisk praksis og forskning innen persontilpasset medisin</i>	
1e: Økt ekstern finansiering (sett i sammenheng med finansiering via UiO)	
<i>Økt ekstern finansiering, målt i årsverk og/eller midler (resultat vurderes i sammenheng for OUS-UiO for integrerte miljøer).</i>	
1f: Understøtte forskningsmiljøene gjennom forbedret infrastruktur som arealer, utstyr og IKT	
<i>System for arealprioriteringer er tydeliggjort</i>	
<i>Utrekning om komparativ medisin foreligger</i>	
<i>Ny avtale om medisinskteknisk utstyr inngått med UiO</i>	
<i>Forskningsutstyr lokalisert til OUS inngår i OUS' MTU-database, inkludert utstyr eid av UiO. Databasen er tilgjengelig og søkbar for forskere</i>	pilot på MBK gj.ført
Hovedmål 2: Styrke den kliniske forskningen, i aktivt samarbeid med brukerne	
2a: Involvere brukere i planlegging og gjennomføring av forskning	
<i>Etablert web-side for brukermedvirkning</i>	
<i>Etablert én eller flere piloter på modell for brukermedvirkning i forskningsprosjekter basert på evaluering av eksisterende prosjekter ved OUS</i>	
<i>Konkrete planer for brukerinvolvering er en del av klinikkens handlingsplaner</i>	
<i>Opplæringsprogram om brukermedvirkning i forskning er etablert</i>	
2b: Legge bedre til rette for at dyktige forskere, som kombinerer klinisk eller diagnostisk arbeid og forskning, får gode muligheter for forskning	
<i>Økt forskningsproduksjon i kliniske avdelinger</i>	
<i>Det foreligger en årlig (kvalitativ og kortfattet) statusrapport fra klinikkens forskningsleder, etter diskusjon i klinikkens forskningsutvalg og ledergruppe, om kombinasjon av klinikk/diagnostikk og forskning. Samlerapport for alle klinikker presenteres for FU og FLF.</i>	
2c: Styrke utprøvningsenheter og andre kliniske støttefunksjoner, samt øvrige forskningsstøttefunksjoner	
<i>Økt antall studier ved de kliniske forskningspostene</i>	
<i>Økt antall kliniske studier totalt i OUS (både industrifinansierte og industriuavhengige studier)</i>	aventer database
<i>Etablert medisinsk-genetisk veiledningstjeneste for forskning</i>	
Hovedmål 3: Forbedre forskningsorganiseringen og styrke samarbeidet med universitets- og høyskolesektoren	
3a: Videreutvikle samarbeidet med Universitetet i Oslo gjennom organisatoriske og administrative tiltak, forskningsinfrastruktur, samt å understøtte strategiske satsinger som universitetets livsvitenskapsstrategi	
<i>Utrekning til sykehusledelsen med forslag til enhetlig policy for forskningsenheter ved OUS foreligger.</i>	
<i>Avklart policy OUS/UiO (eventuelt nasjonalt) for fordeling av vertskapsrolle for eksternt finansierte forskningsprosjekter, i de tilfeller begge organisasjoner er aktuelle som vertsinstusjon.</i>	
3b: Videreutvikle forskningsgruppene gjennom å legge mer vekt på forskningsetikk, forsknings- og arbeidskultur, karriereutvikling- og veiledning, samt jobbtrivsel	
<i>Gjennomført obligatoriske kurs om ansvar i forskning for aktuelle linjeledere, alle gruppeledere og alle prosjektledere</i>	
<i>Etablert forskningsetisk utvalg</i>	
<i>Felles mal for årsrapporter fra forskningsgrupper.</i>	
3c: Styrke samarbeidet med Høgskolen i Oslo og Akershus og andre deler av høyskolesektoren	
<i>Flere høyskoleansatte i forskningsgrupper ved OUS</i>	ikke målt
<i>Beskrivelse foreligger om stillingsstruktur i samarbeidsaksen OUS/HiOA og andre aktuelle høyskoler innen helseforskning</i>	
<i>Utlysning av samarbeidsmidler fra HiOA, i samarbeid med OUS, åpner for tilskudd til prosjekter vedrørende utvikling av felles forskningssøknader om praksis i helsefagutdanninger</i>	
Hovedmål 4: Styrke vårt internasjonale samarbeid	
4a: Øke vår deltakelse i internasjonale nettverk, for eksempel gjennom økt deltakelse i EUs 8. rammeprogram (Horisont 2020) og europeiske referansenettverk for helsetjenesten	
<i>Økt antall søknader og innvilgede prosjekter samlet sett for forskningsgrupper ved OUS og UiO til EU/ERC (jf også 1a).</i>	
<i>Økt andel ekstern finansiering fra internasjonale finansieringskilder</i>	
4c: Stimulere til økt internasjonal mobilitet av forskere	
<i>Tiltrukket toppforskere til OUS i perioden</i>	ikke målt
Hovedmål 5: Styrke forskning basert på bruk av forskningsbiobanker og medisinske kvalitetsregistre	
5a: Legge til rette for forskning gjennom økt oversikt, tilgjengelighet og god forvaltning av human biologisk materiale og tilhørende data, med beste praksis innen håndtering av pasientenes samtykke- og reservasjonsrett	
<i>Til enhver tid oppdatert og tilgjengelig oversikt over alle eksisterende forskningsbiobanker og tilhørende samtykker</i>	
<i>Biobankportal er opprettet</i>	
<i>Styrende dokumenter er revidert</i>	
5b: Sørge for understøttende kompetanse og nødvendig institusjonell infrastruktur både for innsamling, lagring og datahåndtering av prøvemateriale, og for etablering, datafangst og drift av kvalitetsregistre. Det skal legges til rette for kobling av data mellom biobanker og kvalitetsregistre	
<i>Lagringsforhold for fryserer på OUS er i henhold til beste praksis</i>	
<i>Nye generelle forskningsbiobanker bruker eBiobank sporingsløsning</i>	
<i>Klinisk datavarehus er etablert</i>	
5d: Satse på etablering av prospektive, så brede forskningsbiobanker som mulig og samordning av eksisterende forskningsbiobanker	
<i>To prospektive forskningsbiobanker er etablert</i>	
5e: Være ledende på utvikling av randomiserte, registerbaserte kliniske studier	
<i>Igang satt registerbasert randomisert klinisk studie</i>	

Tiltaksgjennomføring Handlingsplan 2016-2017 - samlet vurdering for OUS

Vurderinger pr klinikk foreligger i tillegg for en del tiltak, og disse ligger til grunn for samlet vurdering.

Fargekode: grønn=i rute etter plan/gjennomført, gult=delvis gjennomført, rødt=ikke gjennomført

Hovedmål 1: Skape flere fremragende forskningsmiljøer, basert på kvalitet og faglig bredde	
Tiltak til 1a: Stimulere til etablering av flere verdensledende forskningsmiljøer, i nært samarbeid med Universitetet i Oslo, basert på faglig bredde og gjennomgående høy kvalitet.	
Dynamiske og spesifiserte forskningsprioriteringer i klinikkens årlige budsjettprosesser. Klinikken skal skjerme sine interne totale ressurser til forskning og tilstrebe økt ekstern finansiering (jf også 1e). Klinikken definerer egnede prioriteringskriterier ut fra kunnskap om sine forskningsmiljøer og satsingsområder.	
Identifisere prioriterte forskningsmiljøer som er i en oppbyggingsfase, herunder innen helsefagene, og som har gode forutsetninger for å frembringe viktige resultater. Klinikken vurderer egnede tiltak for å understøtte disse.	
Etablere kriterier for hva som anses som fremragende forskning ved OUS og legge særlig til rette for slike forskningsmiljøer i interne prioriteringsspmål.	
Belønne originalartikler av svært god kvalitet (videreføre artikkelpriser)	
Tiltak til 1c: Satse institusjonelt med supplerende stimuleringsmidler til noen utvalgte tverrfaglige temaer	
Følge aktivt opp de råd som er gitt vedrørende OUS' fokuserte forskningsområder, inkludert nytt forskningsområde innen antibiotikaresistens.	
Tydeligere profilering av de pågående satsingene ved regelmessig presentasjon på forskningsbloggen	
Tiltak til 1d: Være en ledende aktør i den nasjonale satsingen på persontilpasset medisin	
Være deltaker og aktiv premisseleverandør i utredningsarbeidene som følger av strategien	
Innta en lederrolle i det nasjonale kompetansenettverket for persontilpasset medisin, herunder utnytte OUS' rolle som vertsinstitusjon for nasjonal infrastruktur for gensekvensering.	
Etablere minst ett pilotprosjekt for pasientforløp (diagnostikk og behandling) ved persontilpasset medisin, som integrerer etablert klinisk praksis med forskning innen hvert av de fem hovedområdene arvelige enkeltgen sykdommer, kreft, infeksjonssykdommer, farmakogenomikk og psykiatri	
Tiltak til 1e: Økt ekstern finansiering (sett i sammenheng med finansiering via UiO)	
Bidra i utvikling og implementering av insentivtiltak i samarbeid med UiO og HSØ, i større søknader og samarbeidsprosjekter	
Styrke forskningsgruppers konkurransedyktighet, blant annet gjennom å videreutvikle gruppene faglig og funksjonelt (jf også kartlegging av forskningsgrupper)	
Videreutvikle «panelordninger» ifm søknader, herunder støtte til søknadsskriving, for å forbedre søknader (bistand fra fagfelle gjennom interne og/eller eksterne paneler).	
Informasjon og dialog om kriterier for nyttevurderinger og brukermidvirkning i søknadsprosesser.	
Videreutvikle budsjetteringsmodell for eksternt finansierte prosjekter, slik at totalkostnader for prosjekter synliggjøres	
Tiltak til 1f: Understøtte forskningsmiljøene gjennom forbedret infrastruktur som arealer, utstyr og IKT	
Dynamisk arealprioritering for å gi plass til miljøer som ekspanderer som følge av eksterne bevilgninger og der klinikken i forkant av søknad har gitt sin støtte.	
Avklare roller, ansvar og beslutningsmyndighet ved arealfordeling i sykehuset, internt i klinikken og på tvers av klinikkens grenser (jf prosedyre ID 5692 eHåndbok)	
Utrede samordningsmuligheter mellom forsøksdyravlendinger ved OUS og UiO	
Opprettholde målsetting i områdeplan for medisinskteknisk utstyr om å avsette en del av det årlige MTU-budsjettet til forskningsutstyr (plan om 10 mill. kr pr år)	
Ferdigstille ny/revidert samarbeidsavtale med UiO om medisinskteknisk utstyr, herunder registrere forskningsutstyr plassert ved OUS i sykehusets utstyrdatabase, uavhengig av eierskap til utstyret (eierskap skal fremgå av databasen)	
Arbeide aktivt for nasjonale og regionale IKT-løsninger i forskning, gjennom partnerskap i NorCRIN og IKT forskning i regi av HSØ	
Hovedmål 2: Styrke den kliniske forskningen, i aktivt samarbeid med brukerne	
Tiltak til 2a: Involvere brukere i planlegging og gjennomføring av forskning	
Informasjon til forskere og brukere: Utvikle nettsider med veiledning om brukermidvirkning, herunder definisjoner, kontaktpunkter i Brukerutvalget ved OUS og lenker til pasientforeninger og etablerte kompetansmiljøer for brukerinvolvering i forskning	
Operasjonalisering: utvikle modeller for differensierte former for brukermidvirkning i ulike typer forskningsprosjekter, basert på planlagte og igangsatte prosjekter ved OUS	
Utvikle en plan for opplæring av brukere, i samarbeid med aktuelle regionale og nasjonale aktører, pasientforeninger og interne ressurspersoner ved OUS (forskere og brukere).	
Etablere en policy i OUS for dekning av kostnader ved brukermidvirkning, a) i perioden før eventuell bevilgning foreligger - aktualisert ved at det forventes involvering på idéstadiet, og b) etter at det foreligger prosjektfinansiering	
Tiltak til 2b: Legge bedre til rette for at dyktige forskere, som kombinerer klinisk eller diagnostisk arbeid og forskning, får gode muligheter for forskning	
Sette av forskningstid og ressurser i henhold til avtale mellom OUS og UiO om kombinerte stillinger. I tillegg identifisere og prioritere annet nøkkelpersonell i kliniske forskningsprosjekter som det er behov å avsette forskningstid for. Klinikken har mulighet for omprioritering mellom grupper og personer over tid	
Gi personell som kombinerer klinisk virksomhet og forskning muligheter for å delta i forskningsgruppemøter (jf kartlegging)	
Gjøre forskningsleveranser og prioritering av tid til forskning, til obligatorisk emne under ledersamtaler og i utviklingssamtaler med spesialister, i enheter som driver forskning. Årlig statusoppsummering i klinikkens ledergruppe og forskningsutvalg, og oppfølgingspunkt i klinikkens handlingsplan for forskning	
Hovedmål 3: Forbedre forskningsorganiseringen og styrke samarbeidet med universitets- og høyskolesektoren	
Tiltak til 3a: Videreutvikle samarbeidet med Universitetet i Oslo gjennom organisatoriske og administrative tiltak, forskningsinfrastruktur, samt å understøtte strategiske satsinger som universitetets livsvitenskapsstrategi	
Utrede, i samarbeid med UiO, hvilket ansvar som ligger til den driftsansvarlige klinikk for forskningsavdelinger, som skal være en ressurs på tvers av enheter i organisasjonen:...	
Avklare rollefordeling OUS/UiO vedrørende vertskap for eksternt finansierte prosjekter, jf styringsgruppe UiO/OUS og tilgrensende nasjonalt arbeid.	
Bidra til samordning av felles forskningsinfrastruktur med UiO. Delta aktivt i den nye livsvitenskapsstrategien og konvergensmiljøer, der de første skal etableres i 2017 med utlysning 2016 som første del av satsingen.	
Tiltak til 3b: Videreutvikle forskningsgruppene gjennom å legge mer vekt på forskningsetikk, forsknings- og arbeidskultur, karriereutvikling- og veiledning, samt jobbrivsel	
Følge opp kartlegging av forskningsgruppers funksjonsmåte, herunder styrke kulturelle og sosiale forhold, samt ha fokus på opplæring i forskningsetikk, forskningsledelse og veilederrollen i samarbeid med UiO.	
Karriereveiledning av yngre forskere	

Legge til rette for at yngre forskere gis anledning til å planlegge samt gjennomføre selvstendige forskningsprosjekter	
Videreutvikle samhandling og interaksjon med UiO for å sikre koherens i organisasjonenes kvalitetssystemer	
Opprette forskningsetisk utvalg sammen med UiO, Klinmed, som følge av revidert forskningsetikklov, samt revidere forskningsombudets mandat.	
Utvikle en felles mal for årsrapporter fra forskningsgrupper	
Tiltak til 3c: Styrke samarbeidet med Høgskolen i Oslo og Akershus og andre deler av høyskolesektoren	
Utvikle felles arenaer for faglig aktivitet, som workshops og faglige møter	
Bruk av samarbeidsmidler til å utvikle felles forskningsøknader om praksis i helsefagutdanningene.	
Inkludere høyskoleansatte forskere som assosierte medlemmer i aktuelle forskningsgrupper ved OUS/UiO.	
Beskrivelse av stillingsstruktur og stillingsfinansiering for akademiske bistillinger ved HiOA og andre høyskoler der OUS-ansatte har bistilling eller hovedstilling ved høyskolene.	
Hovedmål 4: Styrke vårt internasjonale samarbeid	
Tiltak til 4a: Øke vår deltakelse i internasjonale nettverk, for eksempel gjennom økt deltakelse i EUs 8. rammeprogram (Horisont 2020) og europeiske referansenettverk for helsetjenesten.	
Bedre utnyttelse av eksisterende ressurser i OSS Forskningsstøtte (formalia ved søknader, søknadsskriving, rapportering etc) innen prioriterte områder og strategisk viktige utlysninger (EU).	
Søke frikjøpsordninger i forbindelse med søknadsutarbeidelse, i samråd med aktuelle linjeledere.	
Delta i Europeiske referansenettverk (kliniske), særlig aktuelt der OUS har nasjonale tjenester	
Implementere internasjonal finansiering som separat rapportpunkt i årsrapport fra forskningsgrupper (jf 3b, VI).	
Etablere ordning for koordinert tilbakemelding til nasjonalt kontaktpunkt (NCP) under høringsprosesser for fremtidige EU-utlysninger.	
Tiltak til 4c: Stimulere til økt internasjonal mobilitet av forskere	
I samarbeid med UiO, legge til rette for rekruttering av toppforskere både fra Norge og internasjonalt til OUS.	
Legge til rette for utenlandsopphold for OUS-ansatte forskere	
Hovedmål 5: Styrke forskning basert på bruk av forskningsbiobanker og medisinske kvalitetsregistre	
Tiltak til 5a: Legge til rette for forskning gjennom økt oversikt, tilgjengelighet og god forvaltning av humant biologisk materiale og tilhørende data, med beste praksis innen håndtering av pasientenes samtykke- og reservasjonsrett	
Arbeide videre med elektronisk behandling og oversikt over samtykker	
Implementere CRISTin prosjektkatalog for automatisk registrering av forskningsprosjekter og forskningsbiobanker ved OUS	
Etablere og vedlikeholde en biobankportal med informasjon til pasienter og forskere om biobankvirksomheten ved sykehuset	
Etablere verktøy for registrering/oversikt over materialutvekslingsavtaler/samarbeidsavtaler	
Revisjon av styrende dokumenter i eHåndbok for etablering, tilgang til og drift av forsknings- og kvalitetsregistre med tilhørende forskningsbiobank	
Tiltak til 5b: Sørge for understøttende kompetanse og nødvendig institusjonell infrastruktur både for innsamling, lagring og datahåndtering av prøvemateriale, og for etablering, datafangst og drift av kvalitetsregistre. Det skal legges til rette for kobling av data mellom biobanker og kvalitetsregistre	
Få på plass nødvendig infrastruktur for frysere: ny lagringsfasilitet (Rikshospitalet) og temperaturmonitorering på alle fire hovedlokalteter.	
Følge utviklingen av nye sykehusbygg ved OUS og spille inn krav om tilstrekkelige og tilfredsstillende nærarealer for forskningsbiobanker, som frysere og nitrogentanker	
Rydding av eksisterende frysere med forskningsbiobanker	
Styrke tilgang til registerverktøy gjennom økt brukerstøtte	
Styrke arbeidet med datafangst gjennom datavarehusprosjektet	
Utrulling av sporingssystem for forskningsbiobanker (eBiobank)	
Tiltak til 5d: Satse på etablering av prospektive, så brede forskningsbiobanker som mulig og samordning av eksisterende forskningsbiobanker.	
Pilot for, og etter hvert implementering av, levende samtykke	
Pilot for prøvelogistikk for forskning (prøveinnsamling vev/blod, håndtering, lagring mv.)	
Støtte organiseringen av prospektive forskningsbiobanker	
Utrede modell(er) for industrisamarbeid knyttet til forskningsbiobanker	
Tiltak til 5e: Være ledende på utvikling av randomiserte, registerbaserte kliniske studier.	
Legge til rette for prospektive kliniske studier med bruk av kvalitetsregistre	