
 <b>Oslo universitetssykehus</b>	Dato: 04.05.2021	Side: 1
<b>Nye OUS</b> Mandat for Programstyre Nye Aker og Nye Rikshospitalet	Lokalt projektnr/-id/ P360	

# Mandat for Programstyre Nye Aker og Nye Rikshospitalet i forprosjektfase

**GODKJENT AV:**

Rev.	Navn	Rolle	Stilling	Dato
1.0	Bjørn-Atle Bjørnbeth	Leder av Porteføljestyre	Administrerende direktør OUS	1.12.2020
2.0	Bjørn-Atle Bjørnbeth	AD OUS HF	Administrerende direktør OUS	xx.11.21

 <b>Oslo universitetssykehus</b>	Dato: 04.05.2021	Side: <b>2</b>
<b>Nye OUS</b> Mandat for Programstyre Nye Aker og Nye Rikshospitalet	Lokalt prosjektnr/-id/ P360	

## 1 DOKUMENTETS HENSIKT

Dette dokumentet inneholder mandat for Programstyre Nye Aker og Nye Rikshospitalet i forprosjektfase frem til beslutning om gjennomføring.

Mandatet har til hensikt å beskrive Programstyrets sammensetning, ansvar, roller og oppgaver i siste del av forprosjektfasen.

Mandatet beskriver i tillegg andre vesentlige elementer i styringsmodellen.

Mandatet besluttes av Administrerende direktør.


## 2 BAKGRUNN OG FORMÅL

I forslaget til statsbudsjett høsten 2019 la regjeringen frem forslag om lånebevilgning til nybygg på Rikshospitalet og på Aker sykehus. I behandlingen av St.prp.nr. 1 (2019-2020) den 9.desember 2019 vedtok Stortinget forslaget.

I styresak 79/2020 i OUS HF presiseres det blant annet i vedtakspunkt 11 og 12 at:

11. .... Styret understreker viktigheten av at det arbeides videre med en samordnet organisasjons- og teknologiutvikling frem mot ibruktakelse av nye bygg. I dette arbeidet skal ansattes og brukeres medvirkning vektlegges.
12. Styret understreker at det er viktig å arbeide videre med den økonomiske bærekraften i prosjektene.

Programmene for Nye Aker og Nye Rikshospitalet ble etablert ultimo 2020 for å understøtte dette arbeidet. Et program er en fleksibel, tidsbegrenset, visjons- og effektfokusert organisasjonsform etablert for å løse avgrensede oppdrag. Programmene har en programleder per lokasjon og programmene primære oppgave i forprosjektfasen er medvirkning inn imot Helse Sør-Øst PO. Medvirkning og sykehusets viktigste arena for å få sykehusets behov ivaretatt i byggeplanene. Programstyret Nye Aker og Rikshospitalet vil være en fellesarena for programmene ut forprosjektfasen. Arenaen vil være et viktig samlingspunkt for

 <b>Oslo universitetssykehus</b>	Dato: 04.05.2021	Side: <b>3</b>
<b>Nye OUS</b> Mandat for Programstyre Nye Aker og Nye Rikshospitalet	Lokalt prosjektnr/-id/ P360	

programlederne der både ledere og ansatte er representert og der ulike medvirkningsgrupper kryssende hensyn vil kunne drøftes for å finne gode felles løsninger.

### **3 PRINSIPPER FOR PROGRAMSTYRING**

Programmene bruker prinsippene for programstyring fra DIFI<sup>1</sup> som rettlede/førende.

### **4 PROGRAMMETS INNRETNING OG OMFANG**

Det er vedtatt en samarbeidsavtale mellom OUS og Helse Sør-Øst Prosjektorganisasjon (HSØ PO). Forvaltning av avtalen i OUS er lagt til Nye OUS. Denne forutsetter at OUS medvirker til gode løsninger for virksomheten i de nye sykehusene, og kan motta leveransene av bygg, teknologi og utstyr som forutsatt fra HSØ PO.

For å sikre at OUS sine behov blir ivaretatt i forprosjektfasen foregår det meste av medvirkningsarbeidet i medvirkningsgruppene. Både ledere og ansatte representanter trenger en fast og felles dialog med programlederne om utfordringer man ser i medvirkningen og dialog om tiltak og løsninger for å få gode løsninger til en lav risiko.

### **5 PROGRAMSTYRETS MYNDIGHET, ANSVAR OG OPPGAVER**

Programstyret er en operativ gruppe for det samlede prosjektarbeidet som skal bidra til at programmet leveres, og at programleder får nødvendig rettleiding.


Det er den administrerende direktør bemyndiger som leder programstyret og tar beslutninger på vegne av programstyret.

Programstyret beslutter nødvendige avklaringer og prioriteringer innenfor sitt ansvar og sine oppgaver i den løpende gjennomføringen av programmet. Programstyret har mandat til å avklare og prioritere saker knyttet til Nye Aker og Nye Rikshospitalet isolert sett.

Forhold som krever beslutning og som også vil påvirke andre programmer i Nye OUS eller OUS' drift og virksomhet generelt, skal forelegges ledermøtet i OUS. Det samme gjelder andres saker som ut fra vesentlighet, omfang eller art bør løftes til ledermøtet. Større

---

<sup>1</sup> [https://www.difi.no/sites/difino/files/om\\_programmer\\_og\\_programstyring\\_0.pdf](https://www.difi.no/sites/difino/files/om_programmer_og_programstyring_0.pdf)

 <b>Oslo universitetssykehus</b>	Dato: 04.05.2021	Side: 4
<b>Nye OUS</b> Mandat for Programstyre Nye Aker og Nye Rikshospitalet	Lokalt prosjektnr/-id/ P360	

prosjekter som medfører utvikling og endring av organisasjonen og som er av overgripende karakter skal løftes til porteføljestyret for «Utvikling av OUS».

Programstyret kan beslutte mandat for prosjekter som legges under programmet, og følge opp fremdriften i disse. Vider skal programstyret følge opp risiko og vurdere tiltak.

Programstyret har ansvar for å sikre forankring og god kommunikasjon i gjennomføring av endringsarbeidet programmet medfører.

Programstyret skal bidra til å sikre at ressurser som OUS har ansvar for er tilgjengelige.

Programstyrets ansvar er, i tråd med prinsippene beskrevet innledningsvis, å påse at løsningene er framtidsrettede og realistiske, samt peke på hvordan organisasjonen skal forberede å ta imot nye bygg, slik at fremtidig drift samlet henger sammen og planlagte gevinster oppnås.

Programstyret skal holde seg orientert om programmets fremdrift. Det er Programstyrets ansvar å påse fremdrift og at de nødvendige beslutninger blir tatt i tide slik at programmet kan oppnå gevinster som planlagt.

Programstyret skal sikre forankring, involvering, medvirkning og samsvar med:

- føringer fra eier
- OUS sine strategiske planer og effektmål for Nye OUS
- OUS sine overordnede planer for Aker og Rikshospitalet
- øvrige program i Nye OUS


Programledere for Nye Aker og Nye Rikshospitalet skal legge frem status i arbeidet for programstyret, eventuelt foreslå korrektive tiltak ved avvik. Vesentlige avvik, tillegg eller endringer som krever revidering av gjeldende planer behandles av Programstyret. Dette gjelder også nye prosjekter, områder eller tiltak som skal inn i planen.

Mandat for felles programstyre gjelder forprosjektfasen for Nye Aker og Nye Rikshospitalet. Etter dette vil organiseringen vurderes på nytt.

## **6 PROGRAMSTYRETS SAMMENSETNING**

Oppgaven som Programstyre for Nye Aker og Nye Rikshospitalet har til nå vært ivaretatt av porteføljestyret for Nye OUS. Dette måtte endres som følge av endringer i porteføljestruktur og –styring i OUS.

Felles programstyre for Nye Aker og Nye Rikshospitalet vil bestå av klinikkledere som enten vil ha sin hovedvirksomhet ved Nye Aker, Nye Rikshospitalet eller begge, samt en representant fra Direktørens stab (Stab medisin, helsefag og beredskap), to representanter fra brukerne, fire representanter fra de tillitsvalgte og ett av OUS verneombud.

 <b>Oslo universitetssykehus</b>	Dato: 04.05.2021 Side: 5
<b>Nye OUS</b> Mandat for Programstyre Nye Aker og Nye Rikshospitalet	Lokalt projektnr/-id/ P360

Programledere for hvert av programmene møter til hvert programstyremøte. Sekretariatsfunksjonen legges til Nye OUS.

## **7 RAPPORTERING**

Programstyret rapporterer til Ledermøtet i saker som har prinsipiell betydning for de andre sykehusprosjektene, eller i saker som har prinsipiell betydning for sykehuset fremover. Forhold som omhandler drift, økonomi, utvikling og endring som vil påvirke ansattes arbeidsforhold skal drøftes så tidlig som mulig i henhold til gjeldende avtaleverk - før beslutning.

I enkeltsaker som berører OUS virksomhet ut over Nye Aker og Nye Rikshospitalet, men som krever beslutning raskere enn ledermøtet kan behandle den (pga møtefrekvens), rapporterer Programstyrets leder til Administrerende direktør.

## **8 MØTEFREKVENS**

Programstyret møtes månedlig, eventuelt oftere ved behov.